Concept de promotion du sport de masse
Swiss Ice Skating

Version 1 – 3 août 2026



Table des matières

1 Bases et organisation 4
1.1 Stratégie de la fédération dans le sport de masse 4
1.2 Organisation de la fédération dans le sport de masse 6
1.3 Analyse de la situation dans le sport de masse 8
1.4 Processus, validation et communication du concept 10

2 Parcours de sportifs 11
2.1 FTEM Suisse 11
2.2 Domaine clé *Foundation* (F) 12
2.3 Groupes cibles dans l'environnement *Foundation* 13

3 Parcours d'entraîneurs et d'officiels 16
3.1 Structure de la formation des entraîneurs 16
3.2 Structure de la formation des officiels 18

4 Développer le sport de masse tout au long du parcours *Foundation* 21
4.1 Vue d'ensemble 21
4.2 Découverte de la glace 23
4.3 Découverte des sports de glace 24
4.4 Développement des compétences 25
4.5 Pratique durable et fidélisation 27
4.6 Inclusion et accessibilité 29
4.7 Orientation, passerelles et transferts de talents 31
4.8 Développement des clubs et qualité de la pratique 33

5 Formats de compétition 35
5.1 Vue d'ensemble des formats de compétition 35
5.2 Une offre de compétitions adaptées au parcours *Foundation* 36
5.3 Développement futur 37

6 Objectifs de développement et communication 38
6.1 Vision 2038 38
6.2 Priorités stratégiques 2027–2030 38
6.3 Communication 39
6.4 Pilotage, évaluation et amélioration continue 40

7 Conclusion 41

Table des abréviations

Abréviation	Signification
ARP	Association Romande de Patinage
ASMP	Association Suisse des Maîtres de Patinage sur glace
D / A / F	Diversité / Accès / Fidélisation
FED	Formation d'entraîneur diplômé
FEP	Formation d'entraîneur professionnel
FTEM	Foundation – Talent – Elite – Mastery
F1 – F3	Phases *Foundation* du modèle FTEM Suisse
ISU	International Skating Union
J+S	Jeunesse+Sport
OFSPO	Office fédéral du sport
PISTE	Pronostic intégratif et systématique par estimation de l'entraîneur
SYS	Synchronized Skating (patinage synchronisé)
T1 – T4	Phases *Talent* du modèle FTEM Suisse
TEM	Talent – Elite – Mastery
WISD	World Ice Skating Day

1 Bases et organisation

1.1 Stratégie de la fédération dans le sport de masse

Swiss Ice Skating est la fédération nationale des disciplines du patinage sur glace en Suisse. Membre de Swiss Olympic, elle réunit le patinage artistique, la danse sur glace, le Solo Ice Dance, le patinage synchronisé, le patinage de vitesse et le Short Track au sein d'un réseau composé de clubs, d'associations régionales, d'entraîneurs, d'officiels, de bénévoles et de partenaires sportifs et institutionnels présents dans toutes les régions du pays.

Si les compétitions et le sport de performance représentent la vitrine de Swiss Ice Skating, ils ne reflètent qu'une partie de la réalité du patinage sur glace en Suisse. Chaque année, des milliers d'enfants, de jeunes et d'adultes découvrent la glace, pratiquent une discipline, reprennent le patinage après plusieurs années d'interruption ou s'engagent comme entraîneurs, officiels, bénévoles ou dirigeants. Cette diversité de parcours constitue la véritable richesse du patinage suisse et le fondement de la vision de Swiss Ice Skating.

La mission de Swiss Ice Skating est de permettre au plus grand nombre de découvrir les sports de glace, d'y prendre plaisir, de progresser selon ses motivations et de construire un parcours sportif durable. La fédération accompagne les pratiquants à chaque étape de leur engagement, soutient les clubs dans leur développement et favorise un environnement permettant à chacun de trouver sa place sur la glace, quel que soit son âge, son niveau ou ses ambitions.

Selon l'enquête auprès des fédérations de 2024 publiée par Swiss Olympic au 1er janvier 2025, Swiss Ice Skating compte 9'845 membres actifs répartis au sein de 102 clubs affiliés et de 7 associations régionales. Ces chiffres témoignent de l'importance du réseau fédéral, mais au-delà des membres licenciés, plusieurs milliers d'enfants, de jeunes et d'adultes participent chaque année à des cours, des programmes d'initiation, des activités scolaires ou cantonales, des manifestations promotionnelles ou des pratiques récréatives organisées par les clubs, les écoles et les exploitants de patinoires. En tenant compte de l'ensemble de ces formes de pratique, le nombre de personnes s'adonnant chaque année à une discipline relevant de Swiss Ice Skating peut raisonnablement être estimé à près de trois fois le nombre de ses membres actifs. Cette réalité montre que le patinage sur glace touche un public bien plus large que le seul cercle des membres licenciés et met en évidence un potentiel de développement important pour l'ensemble des disciplines de Swiss Ice Skating.

Conformément au modèle FTEM Suisse, le présent concept s'inscrit dans le domaine clé *Foundation* et couvre les phases F1 à F3. Il constitue le socle du système de développement de Swiss Ice Skating et s'articule avec les concepts de promotion de la relève et du sport de performance afin de garantir la cohérence des parcours sportifs et de favoriser la continuité entre les différents environnements de pratique.

La vision de la fédération repose sur une idée simple : **« Offrir à chaque personne en Suisse la possibilité de découvrir la glace, d'y prendre du plaisir, de développer ses compétences et de conserver un lien durable avec le patinage sur glace tout au long de sa vie. »**

Il n'existe pas un parcours unique, mais une multitude de chemins possibles à tracer sur la glace. Pour certains, la patinoire sera un terrain d'apprentissage. Pour d'autres, un espace de compétition, d'expression artistique, de dépassement de soi, d'inclusion, de convivialité ou simplement de plaisir et de santé. Toutes ces trajectoires possèdent la même légitimité et participent à la vitalité du patinage suisse.

Cette approche inclut également les personnes qui font vivre le patinage sur glace au quotidien. Les entraîneurs, les officiels, les arbitres, les juges, les bénévoles, les dirigeants et les organisateurs jouent un rôle essentiel dans le développement des disciplines ainsi que dans la transmission des savoirs, des valeurs et de la culture sportive. La fédération encourage les passerelles entre ses disciplines, les parcours sportifs et les différents rôles exercés au sein de la communauté du patinage suisse afin de permettre à chacun de poursuivre son engagement tout au long de sa vie sportive.

Parce que la découverte de la glisse constitue un objectif partagé par de nombreux acteurs du sport suisse, Swiss Ice Skating développe des collaborations avec d'autres fédérations, fondations, écoles, collectivités publiques, exploitants de patinoires et partenaires privés.

Ces partenariats permettent de multiplier les opportunités de découverte, d'apprentissage et de mouvements sur glace à travers tout le pays. Ils s'appuient sur l'estimation d'un réseau national de plus de 200 patinoires permanentes ou saisonnières, auquel s'ajoutent de nombreuses surfaces naturelles ou non réencensées lorsque les conditions climatiques le permettent. La Suisse bénéficie d'un environnement particulièrement favorable à la découverte et à la pratique des sports de glace sous toutes ses formes. Swiss Ice Skating soutient les initiatives visant à améliorer l'accès aux temps de glace, à optimiser l'utilisation des patinoires et à favoriser le développement de nouvelles infrastructures.

Le présent concept s'appuie par conséquent sur cinq principes directeurs :

- Accessibilité
- Diversité des parcours
- Inclusion
- Développement durable des pratiquants
- Apprentissage et plaisir de la glace tout au long de la vie

Dans cette perspective, le sport de masse n'est pas une activité périphérique au sport de performance. Il en constitue le point de départ, le vivier et souvent le prolongement. Il est l'espace où naissent les vocations, où se développent les compétences, où se transmettent les savoirs et où se construit, génération après génération, la communauté du patinage sur glace en Suisse.

L'ambition n'est pas seulement de répondre aux enjeux du présent, mais de préparer, à l'horizon 2038, l'héritage que Swiss Ice Skating souhaite transmettre aux générations futures.

1.2 Organisation de la fédération dans le sport de masse

La promotion du sport de masse repose sur une responsabilité collective. Elle associe l'ensemble des composantes de Swiss Ice Skating : le Comité central, les commissions et leurs groupes de travail, les associations régionales, les clubs, les acteurs de la formation des dirigeants, des entraîneurs et des officiels, ainsi que les partenaires institutionnels et privés.

Chacun intervient dans son domaine de compétence, en tenant compte des réalités de son territoire, de son environnement, des spécificités des disciplines et des besoins des pratiquants. Cette organisation permet de conjuguer une vision nationale avec des réponses adaptées aux contextes régionaux et locaux, dans le respect de la diversité qui caractérise le patinage sur glace en Suisse. Malgré la diversité de leurs responsabilités, tous poursuivent un objectif commun : permettre au plus grand nombre de découvrir, pratiquer et poursuivre le patinage sur glace tout au long de la vie.

L'organisation présentée ci-après illustre la répartition des responsabilités et les interactions entre les différents acteurs engagés dans le développement du sport de masse chez Swiss Ice Skating. La Commission du sport de masse en assure le pilotage stratégique, coordonne sa mise en œuvre et veille à la cohérence des actions conduites au sein de la fédération. Les commissions des différentes disciplines y contribuent dans leurs domaines de compétence, notamment à travers l'évolution des règlements, l'organisation des activités sportives et le développement des formats de pratique et de compétition. La Commission de formation des entraîneurs occupe également une place essentielle dans ce dispositif : les entraîneurs représentent en effet, dans la grande majorité des cas, le premier contact durable entre les pratiquants et les clubs. La qualité de leur formation, de leur accompagnement et de leur engagement constitue un élément déterminant pour l'accueil, la progression et la fidélisation des pratiquants.

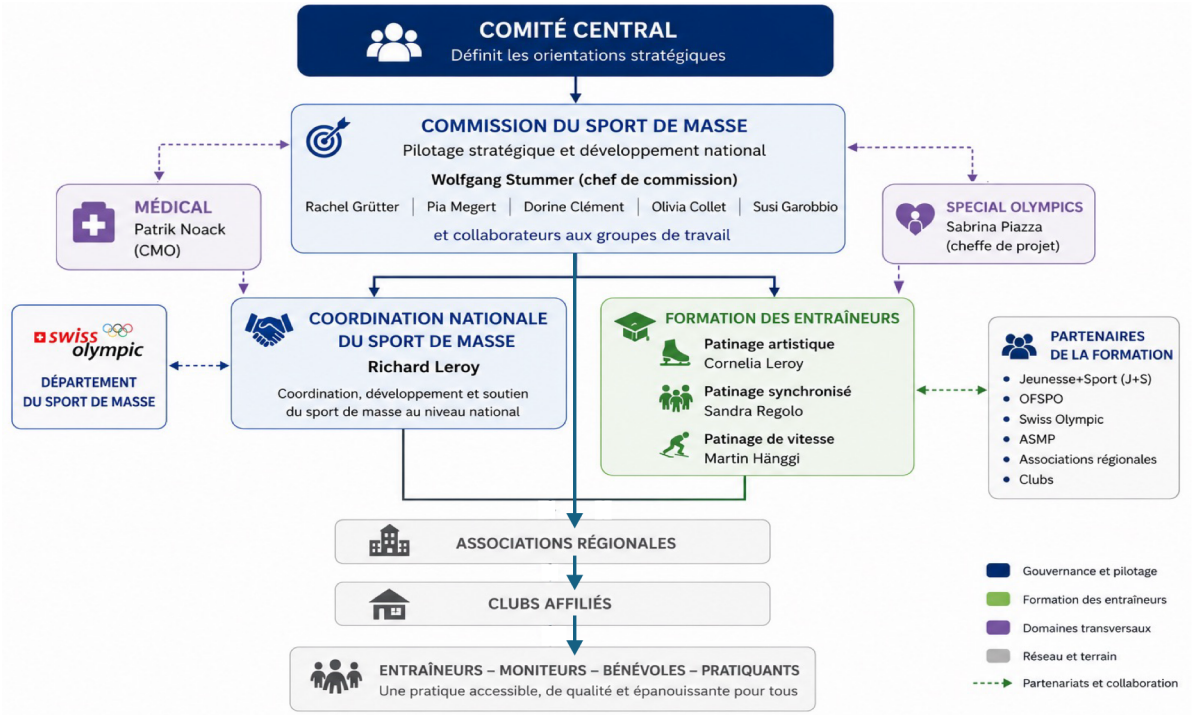


*Figure 1 : **Organisation du sport de masse de Swiss Ice Skating***
Source : Swiss Ice Skating

Pilotage stratégique	Coordination opérationnelle
Wolfgang Stummer Membre du Comité central et chef de la Commission du sport de masse Contact : breitensport@swissiceskating.ch	**Richard Leroy** (à partir du 1er mai 2026) Coordinateur national du sport de masse et des projets de développement Contact : richard.leroy@swissiceskating.ch
Sous l'autorité du Comité central, il définit les orientations stratégiques du sport de masse, propose les priorités de développement, anime les groupes de travail, veille à la cohérence des décisions fédérales et assure le suivi de leur mise en œuvre sur le terrain. Il assume également la responsabilité des règlements relevant du sport de masse, du développement des formats de compétition, de la formation des officiels, de l'élaboration du budget ainsi que du suivi financier des activités placées sous la responsabilité de la Commission du sport de masse.	Il met en œuvre les orientations définies par la Commission du sport de masse, coordonne les projets de développement, accompagne les commissions, les associations régionales et les clubs, collabore avec les partenaires et assure le suivi opérationnel du concept de promotion du sport de masse. Il est également l'interlocuteur de Swiss Olympic pour les questions relatives au développement du sport de masse, à la mise en œuvre du domaine *Foundation* et à la conformité du concept avec les exigences du modèle de promotion des fédérations. À ce titre, il coordonne les projets fédéraux en lien avec Swiss Olympic et accompagne leur développement au sein de Swiss Ice Skating.

Selon les besoins, Swiss Ice Skating constitue des groupes de travail associant les commissions, les régions, les clubs et les partenaires afin de conduire les projets de développement prioritaires.

Niveau	Principales responsabilités
Swiss Ice Skating	Définir la stratégie nationale du sport de masse, élaborer les concepts de développement, coordonner les projets fédéraux, soutenir les clubs et les associations régionales, développer les partenariats, assurer la formation des entraîneurs, des officiels et des bénévoles, favoriser le développement des disciplines et coordonner les manifestations nationales.
Associations régionales	Décliner la stratégie fédérale en tenant compte des réalités régionales, accompagner les clubs, coordonner les activités régionales, favoriser les collaborations entre les clubs et les acteurs régionaux / cantonaux et soutenir les projets de développement.
Clubs	Accueillir les pratiquants, proposer des activités adaptées à tous les publics, assurer l'encadrement sportif, accompagner les pratiquants dans leur parcours sportif, organiser la vie associative et favoriser leur fidélisation.
Partenaires	Contribuer au développement de projets communs, faciliter l'accès à la glace, soutenir les actions de promotion, développer les collaborations avec les écoles, les collectivités publiques, les exploitants de patinoires et les autres organisations du mouvement sportif.

1.3 Analyse de la situation dans le sport de masse

Le développement du sport de masse s'inscrit dans un environnement en constante évolution. Les attentes des pratiquants, l'évolution des infrastructures, les enjeux démographiques et les nouvelles formes de pratique conduisent Swiss Ice Skating à adapter en permanence son action. L'analyse SWOT suivante met en évidence les principaux facteurs internes et externes qui orientent le développement du présent concept.

Analyse interne

Forces	Faiblesses
• Fédération nationale réunissant l'ensemble des disciplines du patinage sur glace permettant de mutualiser les ressources sur des projets de développement.	• Accès aux infrastructures variable selon les régions, les saisons et les priorités d'utilisation des patinoires, où le hockey sur glace occupe souvent une place prépondérante.
• Réseau de 102 clubs et de 7 associations régionales couvrant l'ensemble du territoire suisse.	• Difficultés de recrutement et de fidélisation des officiels, des bénévoles et des dirigeants, notamment chez les jeunes.
• Diversité des disciplines offrant de multiples parcours sportifs tout au long de la vie et favorisant les transferts de talents entre les disciplines de Swiss Ice Skating.	• Taux d'abandon encore important à certaines étapes du parcours sportif, notamment à l'adolescence et lors de l'entrée dans la vie active.
• Tradition reconnue des sports de glace, réseau important de patinoires et environnement naturel favorable à leur pratique.	• Cloisonnement historique entre certaines disciplines limitant les passerelles et les projets communs.
• Compétences reconnues dans la formation, l'organisation des compétitions et l'encadrement des pratiquants.	• Visibilité encore limitée de certaines disciplines et des offres destinées aux adultes, aux familles, aux nouveaux pratiquants ainsi qu'aux personnes souhaitant poursuivre ou reprendre une pratique sportive après un parcours en sport de performance.
• Culture fédérale reconnue dans le développement du sport de performance.	• Culture historiquement centrée sur le sport de compétition, avec une offre encore insuffisamment développée dans certaines disciplines pour une pratique récréative, familiale et tout au long de la vie.
• Le patinage sur glace est l'une des activités sportives hivernales les plus populaires en Suisse et constitue souvent le premier contact des enfants et des familles avec les sports de glace.	• Coût de la pratique relativement élevé (glace, matériel, leçons, déplacements, compétitions), pouvant limiter l'accès à certaines catégories de population.
• Développement de projets nationaux innovants favorisant l'accès aux sports de glace et renforçant les collaborations entre les clubs, les écoles et les partenaires.	• Manque d'indicateurs sur la pratique non licenciée, limitant encore l'évaluation de l'impact des actions de promotion et le pilotage stratégique.

Évolution de l'environnement	Développer les possibilités	Rattraper le retard
Opportunités		
• Intérêt croissant pour l'activité physique, la santé et le sport tout au long de la vie.	Développer des offres adaptées aux jeunes adultes, aux adultes et aux Masters en s'appuyant sur la diversité des disciplines.	Structurer des offres spécifiques pour les publics encore peu représentés et renforcer leur visibilité.
• Développement des collaborations entre fédérations, écoles, collectivités publiques et partenaires privés.	Renforcer les projets communs favorisant la découverte de la glace et l'accès aux infrastructures.	Développer des partenariats durables avec les écoles, les exploitants de patinoires et les collectivités publiques.
• Sensibilisation croissante aux enjeux de l'inclusion et de la diversité dans le sport.	Développer des parcours accessibles à tous les publics et favoriser les passerelles entre les disciplines.	Adapter les offres aux besoins des personnes en situation de handicap, des familles, des nouveaux pratiquants et des régions moins représentées.
• Modernisation et développement des infrastructures de glace	Optimiser le partage des infrastructures et favoriser un accès plus équilibré aux temps de glace.	Soutenir les projets de nouvelles patinoires et accompagner les collectivités publiques dans leur développement.
• Développement de nouvelles formes de pratique, de loisirs et d'événements participatifs.	Encourager des formats de pratique souples, innovants et complémentaires aux compétitions traditionnelles.	Moderniser certaines offres afin de mieux répondre aux attentes des nouvelles générations de pratiquants.

Évolution de l'environnement	Se prémunir contre les risques	Éviter les risques
Risques		
• Augmentation des coûts d'exploitation des infrastructures de glace.	Renforcer les partenariats avec les exploitants de patinoires et optimiser l'utilisation des infrastructures existantes.	Développer des modèles de collaboration permettant de préserver une offre de proximité sur l'ensemble du territoire.
• Diminution de l'engagement bénévole et difficulté à renouveler les fonctions d'encadrement.	Valoriser les parcours d'engagement et renforcer la formation des entraîneurs, des officiels, des dirigeants et des bénévoles.	Mettre en place une stratégie de recrutement, d'accompagnement et de fidélisation des ressources humaines.
• Concurrence accrue des autres activités sportives et de loisirs.	Diversifier les formats de pratique et renforcer la fidélisation des pratiquants tout au long de leur parcours.	Développer une offre attractive répondant à la diversité des attentes et des motivations de pratique.
• Évolution des habitudes de pratique sportive et diminution du temps consacré à l'activité physique chez les jeunes.	Renforcer les collaborations avec les écoles et les programmes d'initiation.	Développer des actions de sensibilisation et des projets favorisant une entrée précoce et durable dans les sports de glace.

Cette analyse confirme que Swiss Ice Skating dispose d'atouts solides pour développer durablement le sport de masse : un réseau national de clubs, une diversité unique de disciplines et une culture reconnue du développement sportif.

Les principaux défis concernent désormais la fidélisation des pratiquants, l'évolution des offres destinées aux adolescents et aux adultes, le renouvellement des ressources bénévoles ainsi que le développement de partenariats permettant de faciliter l'accès à la glace.

Les mesures présentées dans les chapitres suivants répondent directement à ces enjeux et constituent les priorités stratégiques de la fédération pour les prochaines années.

1.4 Processus, validation et communication du concept

Le présent concept a été élaboré sous la responsabilité de la Commission du sport de masse de Swiss Ice Skating. Sa rédaction s'appuie sur les orientations stratégiques de la fédération, le modèle FTEM Suisse, les exigences de Swiss Olympic ainsi que sur les échanges conduits avec les commissions fédérales, les associations régionales, les clubs et les différents partenaires impliqués dans le développement du sport de masse.

Processus et participation	Élaboration coordonnée par la Commission du sport de masse en collaboration avec les commissions fédérales concernées, les associations régionales, les clubs et les partenaires impliqués dans le développement du sport de masse. Le concept s'appuie également sur les expériences de terrain, les analyses internes et les différents projets de développement conduits par la fédération.
Validation et mise à jour	Le concept est soumis à l'approbation du Comité central de Swiss Ice Skating. Il fait l'objet d'une évaluation régulière et est adapté en fonction de l'évolution des disciplines, des priorités stratégiques de la fédération et des exigences de Swiss Olympic.
Communication et diffusion	Le concept est mis à disposition des commissions, des associations régionales, des clubs, des entraîneurs, des officiels et des partenaires de Swiss Ice Skating. Il constitue le document de référence, en français et en allemand, pour le développement du sport de masse et accompagne la mise en œuvre des projets de la fédération. Sa diffusion s'appuie notamment sur les canaux de communication de Swiss Ice Skating, les newsletters fédérales ainsi que sur le nouveau site internet de la fédération, dont la mise en service progressive interviendra à la fin de l'été 2026. Des pages dédiées au sport de masse y seront développées et régulièrement mises à jour afin d'accompagner les clubs, les pratiquants et les partenaires.

Le présent concept constitue le cadre stratégique de référence pour le développement du sport de masse de Swiss Ice Skating. Il est conçu comme un document évolutif, régulièrement actualisé afin d'intégrer les expériences acquises, les nouveaux projets fédéraux ainsi que les évolutions du modèle de promotion des fédérations de Swiss Olympic.

2 Parcours de sportifs

2.1 FTEM Suisse

Depuis 2016, le concept-cadre FTEM Suisse pour le développement du sport et des athlètes sert de base d'orientation à l'encouragement du sport en Suisse. Outre l'OFSPO et Swiss Olympic, les fédérations sportives et d'autres partenaires et institutions importantes ont, à l'aide de la brochure FTEM Suisse révisée en 2022, orienté leurs concepts de promotion en conséquence et créé une compréhension commune. Les quatre domaines clés que sont *Foundation*, *Talent*, *Elite* et *Mastery* sont divisés en dix phases :

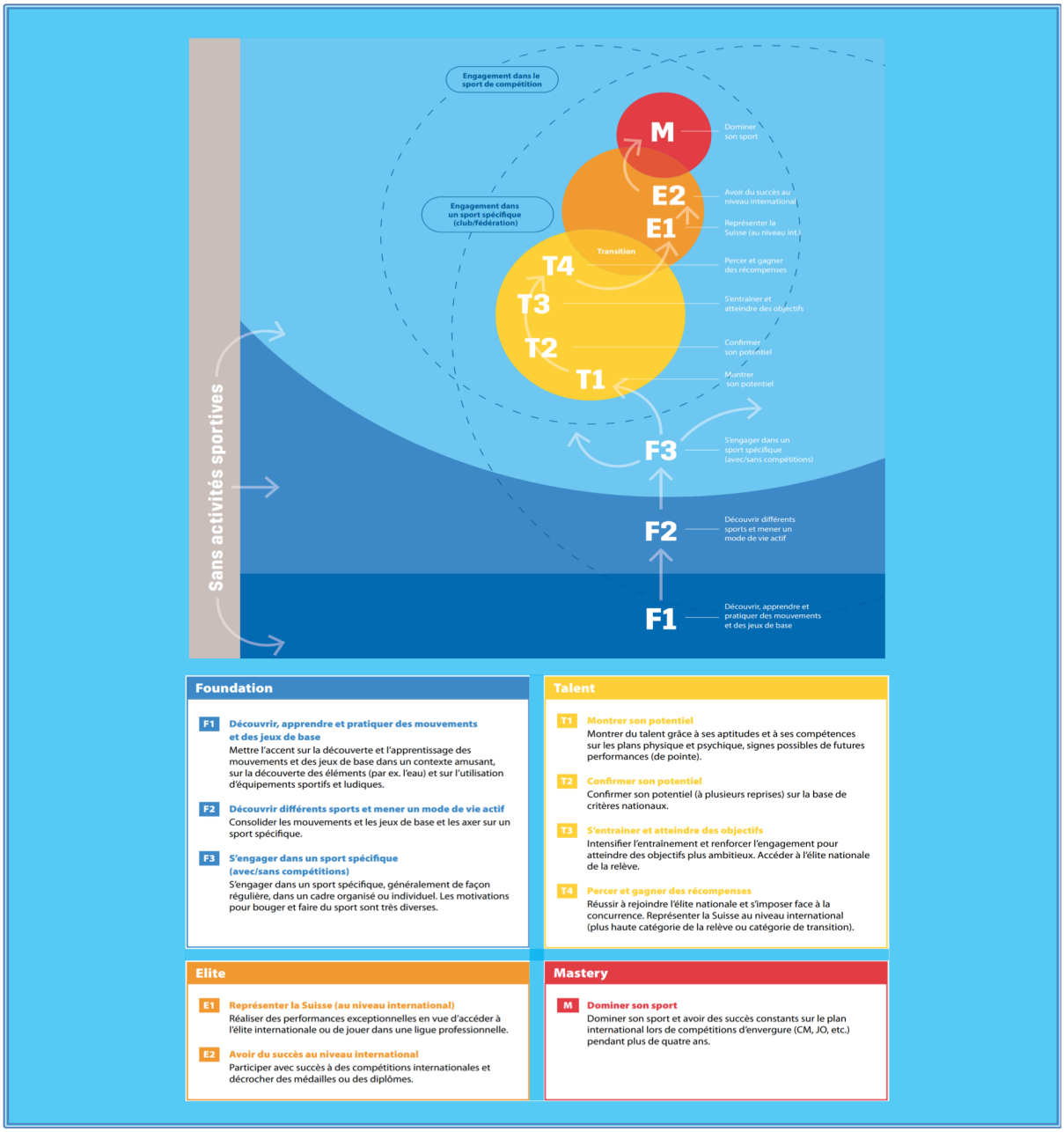


Figure 2 : ***Modèle FTEM Suisse***
Source : Swiss Olympic

Alors que les trois phases du domaine clé *Foundation* (F) sont qualifiées de « sport de masse », les domaines clés *Talent*, *Elite* et *Mastery* (TEM) avec un soutien spécifique des fédérations, relèvent du « sport de performance ». Avec le nouveau modèle de promotion des fédérations, le sport de masse et donc le domaine clé *Foundation* gagnent en pertinence, car un concept correspondant constitue l'une des conditions d'accès au domaine de promotion du sport.

Swiss Ice Skating s'appuie sur ce modèle de référence pour structurer le développement de l'ensemble de ses disciplines. Le présent concept concerne le domaine clé *Foundation* (F1 à F3), qui constitue la porte d'entrée des sports de glace, le socle du développement des talents et l'espace dans lequel la majorité des pratiquants évoluent tout au long de leur vie sportive.

Les chapitres suivants présentent la manière dont Swiss Ice Skating décline ce modèle dans ses différentes disciplines.

2.2 Domaine clé *Foundation* (F)

Pour Swiss Ice Skating, le domaine clé ***Foundation*** constitue le socle commun de l'ensemble des disciplines du patinage sur glace. Il ne se limite pas à l'entrée dans le modèle FTEM : il désigne l'environnement dans lequel les pratiquants découvrent la glace, développent leurs habiletés fondamentales, s'orientent progressivement vers une discipline et construisent un parcours correspondant à leurs motivations.

La vocation première du *Foundation* n'est pas de conduire chaque pratiquant vers le sport de performance, mais de lui permettre de trouver progressivement une forme de pratique durable possédant sa propre finalité : offrir à chacun un cadre propice à l'apprentissage, à la progression, à la compétition ou simplement au plaisir de patiner.

Les phases **F1** et **F2** constituent la base commune à toutes les disciplines de Swiss Ice Skating, **F3** la spécialisation avec ou sans compétitions.



Figure 3 : ***Domaine Foundation de Swiss Ice Skating***
Source : Swiss Ice Skating

- La phase **F1** correspond à la découverte de la glace. Elle vise à développer les premières habiletés motrices dans un environnement ludique et sécurisant. Principalement destinée aux jeunes enfants, elle s'adresse également aux adultes débutants. Swiss Ice Skating encourage et soutient les initiatives favorisant cette première rencontre avec la glace, qu'elles soient portées par les clubs, les écoles, les collectivités publiques ou d'autres partenaires.

- La phase **F2** marque l'entrée dans l'initiation sportive. Les pratiquants apprennent à glisser, acquièrent les bases techniques communes du patinage et découvrent progressivement les différentes disciplines de Swiss Ice Skating, généralement au sein des clubs. Cette étape permet à chacun d'identifier ses aptitudes, ses centres d'intérêt et les formes de pratique qui lui correspondent le mieux.

- La phase **F3** ouvre la voie à un engagement plus spécifique dans une discipline, avec ou sans compétition. Cette première spécialisation n'exclut toutefois pas les passerelles entre les disciplines. Au contraire, Swiss Ice Skating considère la transférabilité des compétences comme une richesse permettant d'accompagner les évolutions des pratiquants, de favoriser les transferts de talents et de limiter les abandons.

- Les phases **T1** et **T2**, déjà rattachées au sport de performance, jouent également un rôle d'orientation dès le **F3**, notamment à travers le programme PISTE et les compétitions telles que les Championnats suisses.

Le cycle d'orientation T1-T2 permet de confirmer un potentiel, mais aussi, lorsque cela s'avère pertinent, de réorienter un pratiquant vers une autre discipline ou de favoriser un retour vers une pratique *Foundation* adaptée à son évolution ou ses défis. Le parcours sportif est envisagé comme un système ouvert, capable d'accompagner les évolutions, les réorientations et les retours vers une pratique adaptée à chaque étape de la vie.

Cette logique se prolonge également au-delà des parcours *Talent*, *Elite* et *Mastery*. Swiss Ice Skating considère qu'un pratiquant doit pouvoir poursuivre son engagement après le sport de performance (TEM) grâce à des formats de compétition, des offres sportives ou d'autres formes d'implication correspondant à son expérience et à ses aspirations.

La réussite du domaine *Foundation* ne se mesure donc pas uniquement au nombre de talents qu'il révèle. Elle se mesure avant tout au nombre de personnes qui choisissent de rester durablement sur la glace, sous une forme de pratique qui leur correspond.

2.3 Groupes cibles dans l'environnement *Foundation*

Le domaine *Foundation* s'adresse à l'ensemble des personnes qui découvrent, pratiquent ou souhaitent poursuivre une activité de patinage sur glace, quels que soient leur âge, leurs motivations ou leur niveau d'engagement. Il constitue un environnement ouvert dans lequel chacun peut trouver une offre adaptée à ses attentes et évoluer à son propre rythme.

Contrairement à une représentation linéaire du parcours sportif, Swiss Ice Skating considère que les pratiquants peuvent entrer, sortir ou revenir dans le système à différents moments

de leur vie. Les trajectoires sont multiples et les transitions constituent une richesse plutôt qu'une exception.

Le schéma ci-dessous présente les principaux groupes cibles du domaine *Foundation* selon l'âge et le niveau d'engagement sportif. Il souligne la diversité des publics concernés et les passerelles entre découverte de la glace, pratique régulière, parcours compétitifs et pratique tout au long de la vie.

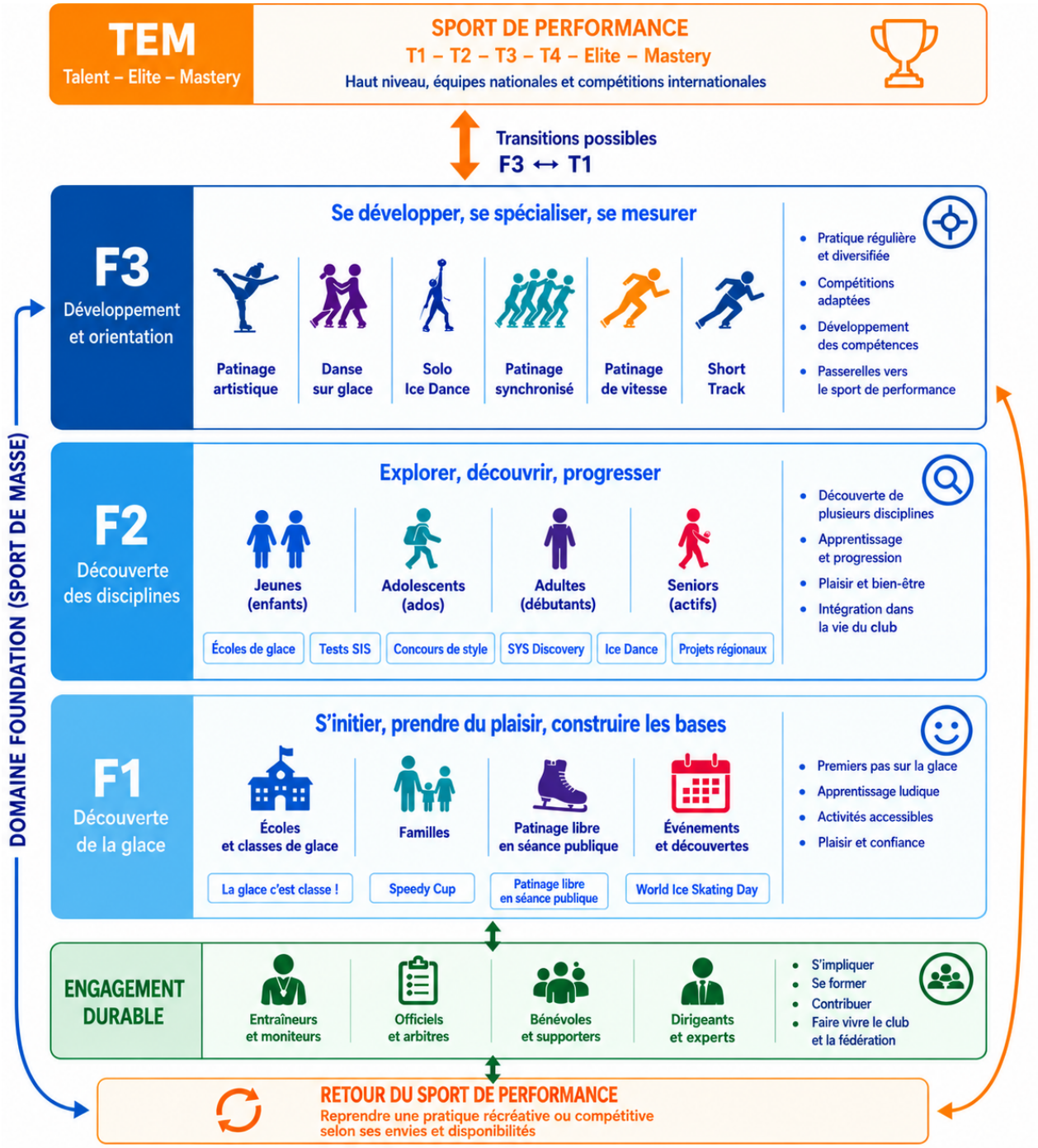


Figure 4 : ***Parcours Foundation et groupes cibles***
Source : Swiss Ice Skating

Les principales catégories de pratiquants sont notamment :

- les enfants découvrant les sports de glace dans le cadre scolaire, familial ou associatif (école et classe de glace) ;
- les jeunes pratiquant régulièrement une ou plusieurs disciplines de Swiss Ice Skating ;
- les adolescents poursuivant un parcours récréatif ou compétitif ;
- les adultes débutants, reprenant une activité ou recherchant une pratique de loisir ;
- les pratiquants plus âgés souhaitant maintenir une activité sportive, avec ou sans compétition ;
- les personnes qui poursuivent leur engagement au sein de la fédération comme entraîneurs, officiels, bénévoles ou dirigeants dans le sport de masse comme dans le sport de performance.

La diversité des publics constitue l'une des principales richesses de Swiss Ice Skating. Elle implique une offre suffisamment souple pour accompagner chaque pratiquant, depuis la découverte de la glace jusqu'à un engagement durable dans une discipline, une fonction ou une activité adaptée à son parcours de vie.

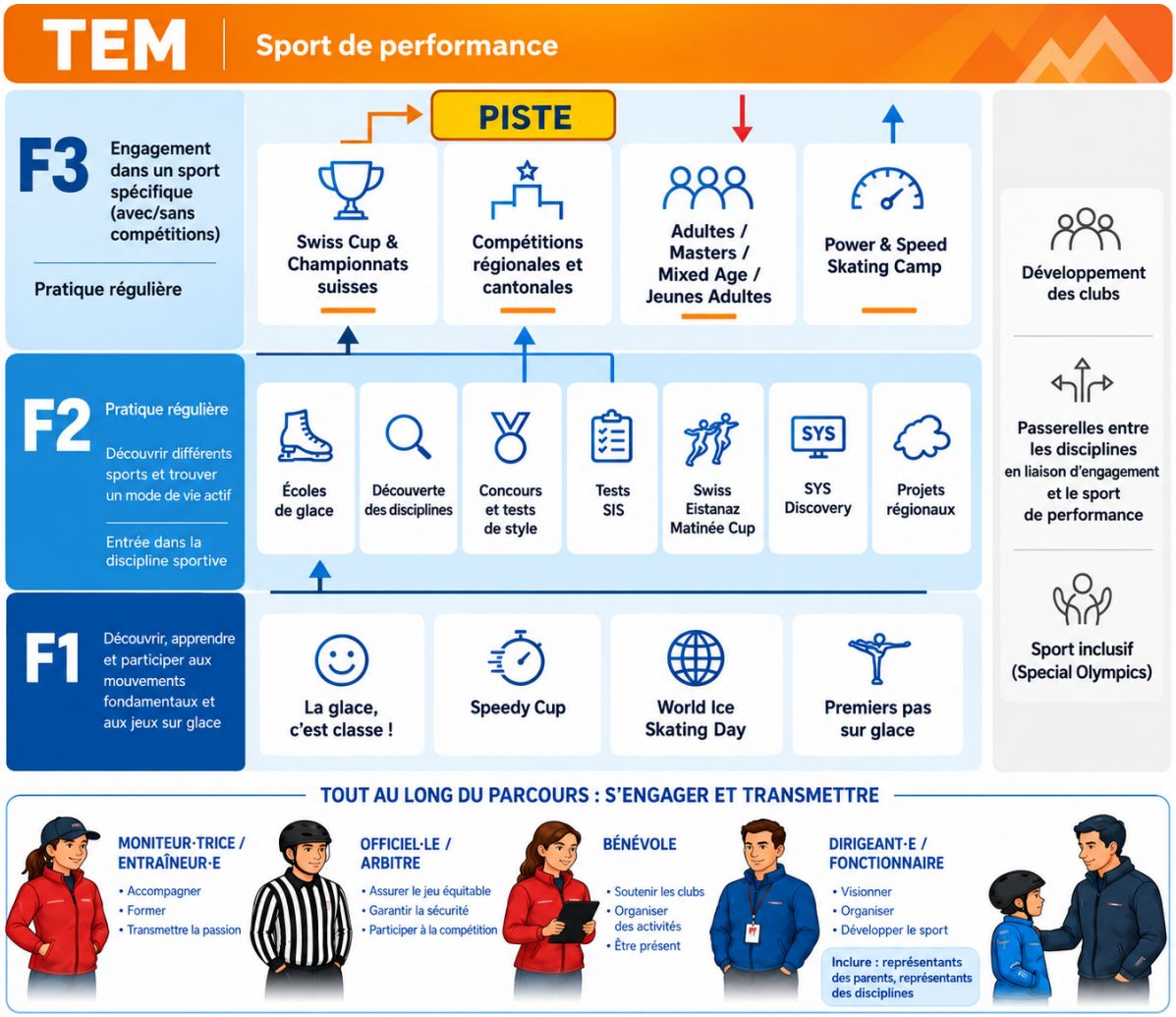


*Figure 5 : **Mesures du parcours Foundation***
Source : Swiss Ice Skating

3 Parcours d'entraîneurs et d'officiels

3.1 Structure de la formation des entraîneurs

Le développement durable des sports de glace repose sur la qualité de l'encadrement proposé dans les clubs. Les entraîneurs occupent une place centrale dans le parcours des pratiquants : ils accompagnent les premiers apprentissages, développent les compétences techniques, encouragent la progression, favorisent la fidélisation et contribuent, lorsque cela est pertinent, à l'identification des potentiels. Leur formation constitue ainsi l'un des principaux leviers du développement du sport de masse de Swiss Ice Skating.

Conformément au modèle FTEM Suisse, Swiss Ice Skating propose un parcours de formation progressif permettant d'acquérir les compétences nécessaires à chaque étape du développement sportif. Ce parcours débute par les formations Jeunesse+Sport (J+S), se poursuit par les licences fédérales *Foundation* et *Talent,* puis peut être prolongé par les formations professionnelles FEP et FED. La formation continue, organisée notamment en collaboration avec l'Association Suisse des Maîtres de Patinage (ASMP), complète ce dispositif et garantit l'actualisation régulière des compétences des entraîneurs.

Niveau de formation	Phase FTEM	Objectif principal
Moniteur J+S	F1 → F2	Encadrer les premiers apprentissages et les activités d'initiation.
Licence d'entraîneur Foundation I	F2 → F3	Développer les compétences techniques fondamentales et accompagner les premières spécialisations.
Licence d'entraîneur Foundation II	F3	Consolider les compétences des pratiquants et préparer les premières compétitions.
Formation continue Foundation	F1-F2-F3	Actualiser les compétences techniques, pédagogiques et méthodologiques.
Licences Talent I à III	→ T1 → T2	Former les entraîneurs intervenant dans le sport de performance et la relève nationale.
FEP / FED	Talent / Elite	Développer les compétences des entraîneurs professionnels du sport de performance.

L'illustration ci-après présente l'ensemble du parcours de formation des entraîneurs, depuis les formations de base jusqu'aux formations professionnelles, ainsi que les principaux modules qui jalonnent cette progression.



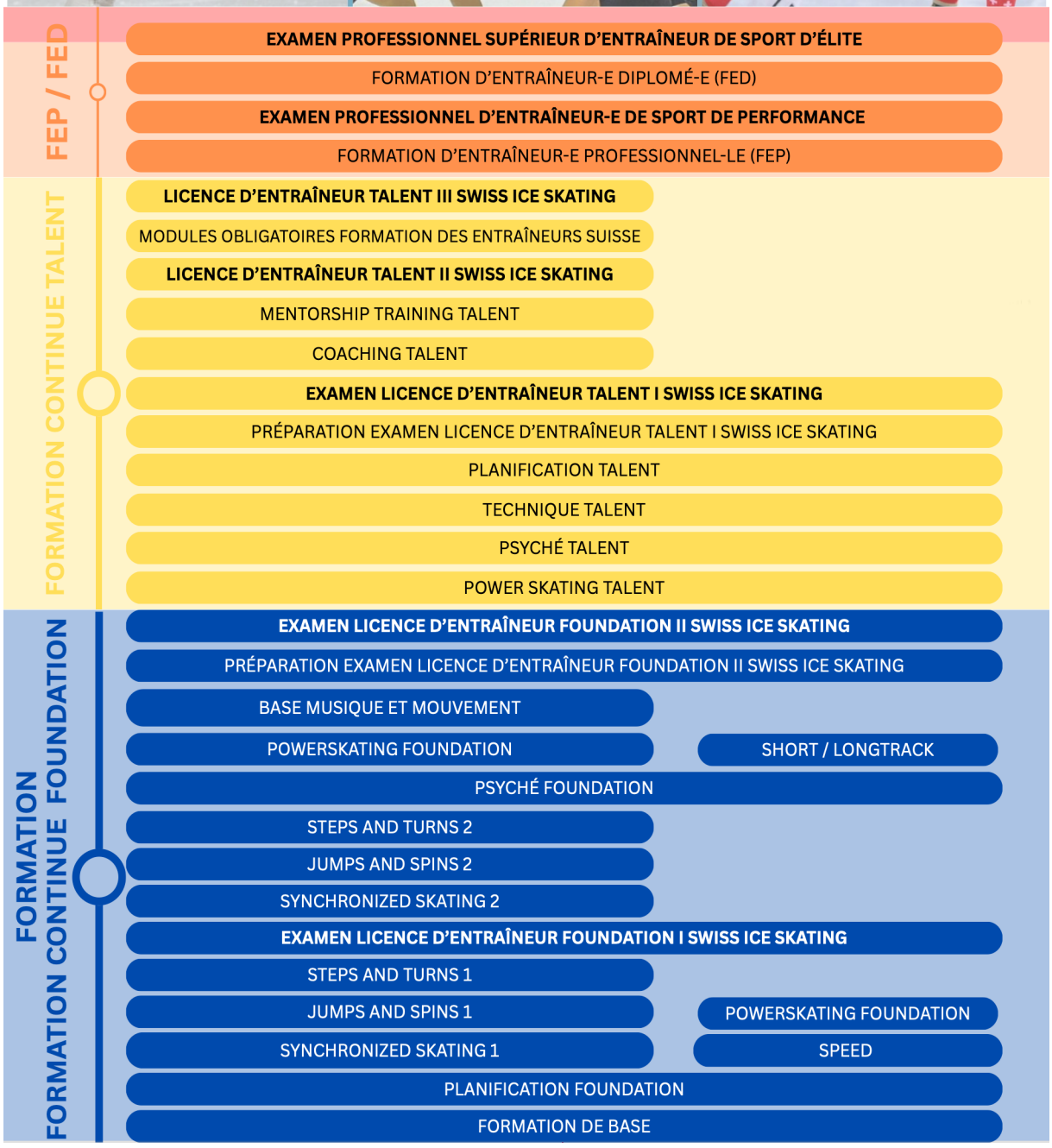


Figure 6 : ***Parcours de formation des entraîneurs de Swiss Ice Skating***
Source : Swiss Ice Skating

Les formations fédérales sont actuellement proposées dans les disciplines du patinage artistique (y compris la danse sur glace), du patinage synchronisé ainsi que du patinage de vitesse (y compris le Short Track), conformément à la structure nationale de formation. Afin d'accompagner l'évolution des disciplines et de répondre aux besoins identifiés sur le terrain, Swiss Ice Skating développe également des modules complémentaires, notamment pour le Solo Ice Dance ainsi que pour d'autres spécialités émergentes. Les contenus de formation couvrent les dimensions techniques, pédagogiques, méthodologiques, psychologiques et éthiques de l'encadrement. Ils intègrent notamment la planification de l'entraînement, le développement technique, le powerskating, la préparation physique, la biomécanique, la chorégraphie, la sécurité, les valeurs du sport suisse ainsi que les règlements nationaux et internationaux.

Au-delà du parcours de formation principal, Swiss Ice Skating développe des offres répondant à des besoins spécifiques identifiés sur le terrain. La fédération organise notamment chaque année une formation 1418coach, permettant à de jeunes moniteurs d'acquérir les bases de l'encadrement des enfants lors des premières activités sur glace. Elle propose également, en fonction des besoins, des formations spécifiques consacrées à la pratique inclusive en collaboration avec *Special Olympics Switzerland*, ainsi que des modules dédiés à l'encadrement des adultes, abordant notamment les particularités de l'apprentissage à l'âge adulte, la gestion de groupes hétérogènes, la communication, le feedback, l'adaptation des séances et les approches pédagogiques favorisant une pratique durable.

La formation continue occupe une place essentielle dans ce dispositif. Elle permet aux entraîneurs d'actualiser leurs connaissances, d'échanger leurs expériences et d'intégrer les évolutions techniques, pédagogiques et organisationnelles propres aux différentes disciplines. Elle favorise également le partage des bonnes pratiques et contribue à maintenir un niveau d'encadrement cohérent au sein de l'ensemble du réseau fédéral.

Le développement futur visera à renforcer les passerelles entre les parcours *Foundation* et *Talent*, à poursuivre l'évolution de la formation continue, à accompagner le développement des nouvelles disciplines ainsi qu'à proposer des formations répondant aux besoins émergents des clubs et des différents publics. L'objectif est de garantir, dans toutes les régions de Suisse, un encadrement qualifié, cohérent et adapté à l'évolution des disciplines ainsi qu'aux besoins des pratiquants tout au long de leur parcours sportif.

3.2 Structure de la formation des officiels

Le développement durable des sports de glace repose non seulement sur la qualité de l'encadrement proposé par les entraîneurs, mais également sur l'engagement de l'ensemble des officiels qui assurent le bon déroulement des activités sportives. Ils veillent à l'application des règlements, garantissent l'équité sportive, contribuent à la sécurité des pratiquants et assurent la qualité des compétitions organisées par Swiss Ice Skating.

À l'image du parcours de formation des entraîneurs, Swiss Ice Skating développe un parcours de formation progressif permettant aux officiels d'acquérir les compétences nécessaires à l'exercice de leurs différentes fonctions. Cette formation repose sur une combinaison de

cours de base, d'expériences pratiques sur le terrain, de formations continues et d'une progression par niveaux de qualification, conformément aux règlements de Swiss Ice Skating et aux exigences de l'International Skating Union (ISU).

Les parcours de formation diffèrent selon les disciplines et les fonctions exercées. Chaque discipline dispose de ses propres règlements techniques et de ses exigences spécifiques. Malgré cette diversité, l'ensemble des parcours repose sur des principes communs de formation, d'expérience pratique, de perfectionnement continu et de respect des règles d'éthique, d'impartialité et d'intégrité.

La figure ci-dessous présente la structure générale de la formation des officiels de Swiss Ice Skating. Elle illustre les principales familles de fonctions présentes dans les différentes disciplines ainsi que les étapes communes du parcours de formation, depuis la formation de base jusqu'aux niveaux nationaux et internationaux.

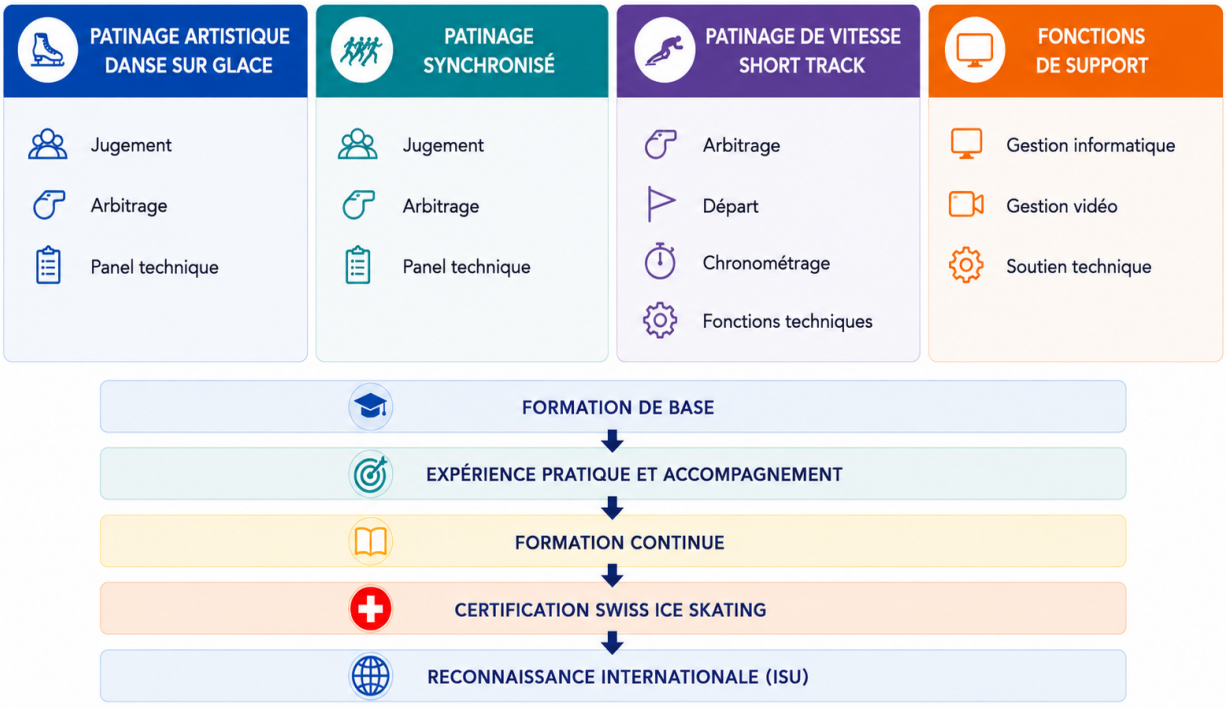


*Figure 7 : **Structure de la formation des officiels de Swiss Ice Skating***
Source : Swiss Ice Skating

Au-delà de leurs compétences techniques, les officiels jouent un rôle essentiel dans le développement du sport de masse. Leur engagement garantit la qualité des compétitions, contribue à la transmission des valeurs du sport et permet d'offrir aux pratiquants un environnement sûr, équitable et respectueux.

Dans cette perspective, les officiels contribuent également à la mise en œuvre des principes des **smart competitions** développés par Swiss Olympic. Dans le domaine *Foundation*, la compétition ne poursuit pas uniquement un objectif de classement ou de sélection ; elle constitue avant tout un outil de développement au service des pratiquants.

À travers leurs décisions, leur accompagnement et leur posture, les officiels participent à la création d'un environnement de compétition conforme aux trois dimensions des **smart competitions** :

- **Participation (P1)**, en permettant au plus grand nombre de vivre une expérience de compétition adaptée à son âge, à son niveau et à ses objectifs ;
- **Personnalité (P2)**, en favorisant le développement de la confiance en soi, de l'autonomie, de la motivation, du respect et des valeurs sportives ;
- **Performance (P3)**, en garantissant des conditions d'évaluation fiables, transparentes et équitables permettant aux pratiquants de progresser selon leurs aspirations et, lorsque cela est pertinent, d'accéder au sport de performance.

Dans le contexte du parcours *Foundation*, ces trois dimensions se traduisent concrètement par des compétitions favorisant le plaisir de pratiquer, la progression individuelle et une performance adaptée au niveau et aux objectifs de chacun. Ainsi, la compétition devient un véritable outil de développement, pleinement cohérent avec la philosophie de Swiss Ice Skating et les objectifs du parcours *Foundation*.

Les parcours d'officiels constituent également une opportunité de poursuivre un engagement au sein de Swiss Ice Skating après une carrière sportive. Ils permettent de valoriser les compétences acquises, de transmettre les savoirs entre générations et de renforcer durablement les ressources humaines indispensables au développement des disciplines.



*Figure 8 : **Parcours de formation des officiels de Swiss Ice Skating***
Source : Swiss Ice Skating

Le développement futur visera à renforcer la formation initiale des nouveaux officiels, à améliorer leur accompagnement, à favoriser les passerelles entre les disciplines et à soutenir le renouvellement générationnel des différents corps d'officiels.

La Commission du sport de masse contribuera plus particulièrement à la formation de base et à l'accompagnement des nouveaux officiels, tandis que les commissions disciplinaires poursuivront le développement des formations spécialisées et des perfectionnements propres à chaque discipline, conformément aux exigences de Swiss Ice Skating et de l'International Skating Union.

4 Développer le sport de masse tout au long du parcours *Foundation*

4.1 Vue d'ensemble

Le développement du sport de masse ne repose pas sur une mesure unique, mais sur un ensemble cohérent d'actions complémentaires déployées par Swiss Ice Skating, les associations régionales, les clubs et leurs partenaires. Ces dispositifs couvrent l'ensemble du parcours *Foundation* et accompagnent les pratiquants depuis leur première découverte de la glace jusqu'à une pratique durable, compétitive ou récréative, tout au long de la vie. Chaque mesure répond à un objectif spécifique tout en contribuant à une stratégie commune : favoriser l'accès aux sports de glace, développer les compétences, diversifier les parcours, renforcer les clubs et créer les conditions d'un engagement durable au sein de la fédération.

Le tableau ci-dessous présente les principaux dispositifs actuellement développés dans le domaine *Foundation*. Les chapitres suivants détaillent chacun d'entre eux selon une structure commune afin d'en préciser les objectifs, les publics concernés, leur contribution au parcours *Foundation* ainsi que leurs perspectives de développement.

Mesure	Phase FTEM	Public cible	Objectif principal	Statut	D	A	F
Découverte de la glace							
La glace c'est classe	F1	Écoles primaires	Découverte de la glace en milieu scolaire	Projet pilote	●	●	○
Speedy Cup – Swiss Ice Movement	F1 → F2	Classes primaires	Initiation ludique aux sports de glace	En développement	●	●	●
World Ice Skating Day	F1 → F2	Grand public	Promotion et découverte des sports de glace	Actif	●	●	●
Découverte des sports de glace							
Solo Ice Dance	F2 → F3	Adolescents / Adultes	Découverte d'une nouvelle discipline	Actif	●	○	●
SYS Skating Days	F2 → F3	Tous publics	Découverte du patinage synchronisé	Actif	●	●	●
Theatre on Ice	F3	Adolescents / Jeunes adultes	Développer une pratique collective artistique	En développement	●	○	●
Développement des compétences							
Écoles de glace et cours d'initiation	F2 → F3	Débutants	Acquisition des fondamentaux du patinage	Permanent	○	●	●
Tests Swiss Ice Skating	F2-F3 ↔ T1	Patineurs	Structurer la progression technique	Actif	○	○	●
Concours et tests de style	F2-F3	Patineurs et entraîneurs	Valoriser les qualités fondamentales du patinage	Actif	●	○	●

Mesure	Phase FTEM	Public cible	Objectif principal	Statut	D	A	F
Pratique durable et fidélisation							
Adultes, Masters / Mixed Age	F3	Adultes	Favoriser une pratique durable	Actif	●	○	●
Swiss Eistanz Matinée Cup	F3	Adultes	Encourager une pratique conviviale	Actif	●	○	●
Parcours d'entraîneurs et d'officiels	F3 → Engagement durable	Adultes et anciens compétiteurs	Valoriser l'engagement et transmettre les compétences	Actif	●	○	●
Inclusion et accessibilité							
Special Olympics Switzerland	F1 → F3	Sportifs en situation de handicap	Développer une pratique sportive inclusive	En développement	●	●	●
Développement de l'Handisport sur glace	F1 → F3	Sportifs en situation de handicap	Développer de nouvelles offres adaptées	Projet pilote	●	●	○
Accessibilité des sports de glace	F1 → F3	Tout public	Réduire les barrières d'accès à la pratique	En développement	●	●	●
Orientation, passerelles et transferts							
Passerelles entre disciplines	F3 ↔ T1	Tous publics	Favoriser les réorientations entre disciplines	En développement	●	○	●
Power & Speed Skating Camp	F3 → T1	Jeunes sportifs	Identifier et orienter les potentiels	Actif	●	○	●
Transitions entre *Foundation* et *Talent*	F3 ↔ T1	Jeunes sportifs	Faciliter les transitions entre *Foundation* et *Talent*	Actif	●	●	●
Développement des clubs et qualité de la pratique							
Club Management	Toutes phases	Dirigeants	Renforcer les compétences des clubs	Actif	○	●	●
Strong Body and Mind	F3, puis toutes phases	Pratiquants	Promouvoir la santé, la prévention et l'intégrité	En développement	●	●	●
Intégrité et valeurs du sport	Toutes phases	Tous les acteurs du sport	Promouvoir l'éthique et la protection des pratiquants	Actif	○	●	●

D = Diversité | A = Accès | F = Fidélisation

● = contribution principale | ○ = contribution secondaire

4.2 Découverte de la glace

La découverte de la glace constitue le point d'entrée du parcours *Foundation*. Afin de permettre au plus grand nombre de vivre une première expérience positive sur la glace, Swiss Ice Skating développe plusieurs programmes en collaboration avec les écoles, les clubs, les exploitants de patinoires, les collectivités publiques et les partenaires du mouvement sportif.

La glace c'est classe !	
Objectif	Faire découvrir la glace dans le cadre scolaire à l'occasion des Championnats d'Europe de patinage artistique 2027 à Lausanne.
Collaboration	Lausanne 2027, écoles, clubs, cantons, exploitants de patinoires
Public cible	Classes primaires, enseignants, écoles, clubs et partenaires locaux.
Phase FTEM	F1
Contribution au parcours	Créer une première expérience positive sur la glace, sensibiliser les élèves aux disciplines de Swiss Ice Skating et renforcer le lien entre l'école, les clubs et les patinoires.
Perspectives de développement	Faire de ce projet pilote un modèle reproductible dans d'autres cantons, en collaboration avec les autorités scolaires, les clubs et les exploitants de patinoires.

Speedy Cup – Swiss Ice Movement	
Objectif	Proposer un programme national de découverte de la glace destiné aux classes primaires, à travers des ateliers ludiques, des sites de qualification et une finale nationale.
Collaboration	Projet initié par Swiss Ice Skating et la commission du patinage de vitesse, aujourd'hui développé dans le cadre de **Swiss Ice Movement** en partenariat avec les fédérations suisses des sports de glace, les associations régionales, les clubs, les écoles, les enseignants, les exploitants de patinoires ainsi que les partenaires institutionnels et privés engagés dans la promotion des sports de glace.
Public cible	Élèves du primaire, enseignants, familles, clubs partenaires et sites de qualification.
Phase FTEM	F1 → F2
Contribution au parcours	Développer les habiletés fondamentales de glisse, créer une première motivation sportive et faciliter le passage des enfants vers les clubs affiliés.
Perspectives de développement	Consolider le déploiement national, renforcer les collaborations avec les écoles et améliorer le suivi des enfants intéressés par une poursuite en club.

World Ice Skating Day	
Objectif	Promouvoir l'univers des sports de glace auprès du grand public dans le cadre de l'initiative internationale portée par l'ISU.
Collaboration	ISU, clubs, régions, exploitants de patinoires
Public cible	Enfants, familles, nouveaux pratiquants, clubs, associations régionales et partenaires locaux.
Phase FTEM	F1 → F2
Contribution au parcours	Renforcer la visibilité des disciplines de Swiss Ice Skating, valoriser l'engagement des clubs et offrir une porte d'entrée accessible vers la pratique régulière.
Perspectives de développement	Encourager une participation plus large des clubs, harmoniser les outils de communication et faire de cette journée un rendez-vous national de promotion des sports de glace.

Ces trois dispositifs constituent les principales portes d'entrée du parcours *Foundation*. Ils permettent à des enfants, des familles et de nouveaux publics de vivre une première expérience positive sur la glace, dans un cadre scolaire, associatif ou événementiel. Leur valeur ne réside pas uniquement dans la découverte ponctuelle des disciplines : ils créent les conditions d'un passage vers les clubs, renforcent la visibilité des sports de glace et alimentent durablement le développement de l'ensemble du réseau Swiss Ice Skating.

4.3 Découverte des sports de glace

Après une première expérience sur la glace, les pratiquants découvrent progressivement les différentes disciplines proposées par Swiss Ice Skating. Cette étape leur permet d'identifier leurs centres d'intérêt, de développer leurs premières compétences spécifiques et de construire un parcours correspondant à leurs motivations. La diversité des disciplines constitue l'une des principales forces de la fédération : elle permet à chacun de trouver sa place, d'évoluer selon ses envies et, lorsque cela est pertinent, de passer d'une discipline à une autre sans quitter la communauté des sports de glace.

Solo Ice Dance	
Objectif	Développer une nouvelle forme de pratique accessible sans partenaire, tout en valorisant les compétences spécifiques de la danse sur glace.
Collaboration	Commission Danse sur glace, régions, clubs, entraîneurs
Public cible	Adolescents, adultes, patineurs individuels et pratiquants souhaitant poursuivre une pratique artistique.
Phase FTEM	F2 → F3
Contribution au parcours	Diversifier les parcours sportifs, faciliter les passerelles vers la danse sur glace en couple et le patinage synchronisé, fidéliser les pratiquants.
Perspectives de développement	Consolider les catégories de compétition, renforcer la formation des entraîneurs et poursuivre le développement national de la discipline.

SYS Skating Days	
Objectif	Faire découvrir le patinage synchronisé dans un environnement convivial et accessible à tous.
Collaboration	Commission Patinage synchronisé, régions, clubs
Public cible	Enfants, adolescents, adultes, nouveaux pratiquants et clubs souhaitant développer la discipline.
Phase FTEM	F2 → F3
Contribution au parcours	Favoriser l'entrée dans une discipline collective, renforcer le sentiment d'appartenance et faciliter l'intégration dans les équipes des clubs.
Perspectives de développement	Étendre progressivement l'organisation des journées découvertes et soutenir la création de nouvelles équipes régionales.

Theatre on Ice	
Objectif	Offrir une pratique collective associant technique, expression artistique et travail chorégraphique.
Collaboration	ARP, équipe régionale romande, clubs, partenaires internationaux
Public cible	Adolescents, jeunes adultes et patineurs souhaitant poursuivre leur activité dans un environnement collectif.
Phase FTEM	F3
Contribution au parcours	Diversifier les possibilités de pratique, fidéliser les pratiquants et créer de nouvelles passerelles entre les disciplines artistiques.
Perspectives de développement	Actuellement développée en Suisse romande sous l'impulsion de l'Association Romande de Patinage (ARP) et de son équipe régionale, cette discipline a vocation à être progressivement étendue à d'autres régions de Suisse, tout en renforçant les collaborations avec les partenaires internationaux actifs dans le Theatre on Ice.

Ces trois dispositifs illustrent la volonté de Swiss Ice Skating de proposer des parcours diversifiés répondant aux aspirations des pratiquants plutôt qu'à un modèle unique. En multipliant les possibilités de pratique et les passerelles entre disciplines, la fédération renforce la fidélisation, limite les abandons et favorise un engagement durable tout au long de la vie sportive.

4.4 Développement des compétences

Le développement des compétences constitue le cœur du parcours *Foundation*. Après la découverte des disciplines, les pratiquants acquièrent progressivement les bases techniques, physiques, artistiques et comportementales qui leur permettront d'évoluer durablement dans leur discipline. Cette progression ne poursuit pas uniquement un objectif de performance ; elle vise avant tout à construire des fondamentaux solides, à développer le plaisir de pratiquer et à offrir des perspectives adaptées à chaque niveau d'engagement. Les clubs jouent un rôle central dans cette étape du parcours. Avec le soutien de Swiss Ice

Skating, ils s'appuient sur différents outils pédagogiques permettant d'accompagner les pratiquants tout au long de leur progression.

Écoles de glace et cours d'initiation	
Objectif	Acquérir les fondamentaux du patinage dans un environnement structuré, sécurisé et adapté au niveau de chacun.
Collaboration	Communes, clubs, cantons, entraîneurs, régions, J+S
Public cible	Enfants, jeunes, adultes débutants et futurs pratiquants des différentes disciplines des sports de glace.
Phase FTEM	F2
Contribution au parcours	Développer les habiletés fondamentales de glisse, créer un lien durable avec les clubs et préparer une éventuelle spécialisation.
Perspectives de développement	Harmoniser les contenus pédagogiques, renforcer la formation des entraîneurs et favoriser les passerelles entre disciplines dès les premiers apprentissages.

Tests Swiss Ice Skating	
Objectif	Structurer la progression technique au moyen d'évaluations progressives reconnues à l'échelle nationale.
Collaboration	Commissions sportives, clubs, entraîneurs, officiels
Public cible	Patineurs, entraîneurs et clubs.
Phase FTEM	F2-F3 → T1
Contribution au parcours	Valoriser les acquis, fixer des objectifs intermédiaires et offrir une référence commune pour l'ensemble des disciplines.
Perspectives de développement	Moderniser progressivement les contenus des tests, renforcer leur utilisation dans les clubs et maintenir leur cohérence avec l'évolution des disciplines.

Concours et tests de style	
Objectif	Valoriser les qualités fondamentales du patinage, indépendamment du niveau de difficulté des éléments techniques.
Collaboration	Commission Figure, juges, entraîneurs, régions, clubs
Public cible	Patineurs et entraîneurs engagés dans une progression technique.
Phase FTEM	F2-F3
Contribution au parcours	Développer la qualité de glisse, les carres, les pas, la posture et l'expression du mouvement tout en proposant des objectifs motivants accessibles à chacun.
Perspectives de développement	Consolider ce format comme outil pédagogique complémentaire aux compétitions traditionnelles et renforcer son utilisation dans les différentes régions.

Les écoles de glace, les tests Swiss Ice Skating ainsi que les concours de style constituent les principaux outils de développement des compétences au sein du parcours *Foundation*.

Ensemble, ils assurent une progression structurée, valorisent les acquis techniques et offrent des repères communs aux pratiquants, aux entraîneurs et aux clubs. Cette approche favorise une évolution adaptée au rythme de chacun tout en préparant les pratiquants à une pratique durable, qu'elle soit récréative, compétitive ou orientée vers le sport de performance.

4.5 Pratique durable et fidélisation

Les parcours sportifs ne s'achèvent pas avec la fin de la pratique compétitive. Ils évoluent au rythme des différentes étapes de la vie. Swiss Ice Skating entend offrir à chacun la possibilité de poursuivre son engagement, que ce soit comme pratiquant, compétiteur, entraîneur, officiel, bénévole ou dirigeant.

La fidélisation ne consiste donc pas uniquement à maintenir une activité sportive. Elle vise plus largement à accompagner durablement chaque personne au sein de la communauté des sports de glace, en lui permettant de trouver une place adaptée à son âge, à ses motivations, à son expérience et à son parcours personnel.

Adultes, Masters / Mixed Age	
Objectif	Proposer des formats de pratique et de compétition adaptés aux adultes, aux anciens compétiteurs et aux pratiquants souhaitant poursuivre une activité sportive régulière.
Collaboration	Clubs, régions, commissions sportives
Public cible	Adultes débutants, anciens compétiteurs, pratiquants reprenant une activité et patineurs souhaitant conserver un objectif sportif.
Phase FTEM	F3
Contribution au parcours	Favoriser la pratique durable, limiter les abandons après l'adolescence et maintenir un lien actif avec les disciplines de Swiss Ice Skating.
Perspectives de développement	Développer progressivement les catégories Adultes, Masters, Mixed Age (et Jeunes Adultes) dans les différentes régions, en tenant compte des besoins des clubs et de l'évolution des profils de pratiquants.

Swiss Eistanz Matinée Cup	
Objectif	Offrir aux danseurs sur glace adultes un cadre de rencontre, de progression et de compétition privilégiant le plaisir de pratiquer.
Collaboration	Commission Danse sur glace, clubs
Public cible	Danseurs sur glace adultes, pratiquants de loisir.
Phase FTEM	F2 → F3
Contribution au parcours	Maintenir une pratique régulière, renforcer les échanges entre clubs et montrer que les sports de glace peuvent être pratiqués tout au long de la vie.
Perspectives de développement	Consolider ce format, renforcer sa visibilité et encourager son développement dans les différentes régions de Suisse.

Parcours d'entraîneurs et d'officiels	
Objectif	Permettre aux pratiquants de poursuivre leur engagement au sein de Swiss Ice Skating en devenant entraîneurs, officiels, juges, bénévoles ou dirigeants.
Collaboration	Formation des entraîneurs, J+S, clubs (entraîneurs) et commissions sportives, régions, clubs (officiels)
Public cible	Adultes, anciens compétiteurs, pratiquants expérimentés, bénévoles et personnes souhaitant s'engager dans l'encadrement ou l'organisation des disciplines.
Phase FTEM	F3 → Engagement durable
Contribution au parcours	Valoriser l'expérience acquise, transmettre les compétences, renforcer les clubs et assurer le renouvellement des ressources humaines indispensables au développement des sports de glace.
Perspectives de développement	Développer des parcours de formation accessibles, renforcer les passerelles entre pratique sportive et fonctions d'encadrement, valoriser l'engagement bénévole et faciliter l'intégration de nouveaux entraîneurs, officiels et dirigeants.

La pratique durable constitue l'un des marqueurs essentiels du parcours *Foundation*. Les catégories destinées aux adultes, les formats conviviaux de compétition et les parcours d'engagement comme entraîneur, officiel ou bénévole montrent qu'un pratiquant peut changer de rôle sans quitter la communauté des sports de glace.

Cette continuité renforce les clubs, favorise la transmission des compétences et donne une portée concrète à la vision de Swiss Ice Skating : permettre à chaque personne de trouver durablement sa place dans le patinage suisse, quelle que soit l'évolution de son parcours sportif.



*Figure 9 : **Pratique durable** - Le parcours Foundation permet de rester durablement engagé dans les sports de glace comme pratiquant, entraîneur, officiel, bénévole ou dirigeant.*
Source : Swiss Ice Skating

4.6 Inclusion et accessibilité

L'accès aux sports de glace constitue l'un des principes fondamentaux du parcours *Foundation*. Swiss Ice Skating s'attache à proposer des environnements de pratique ouverts à tous, indépendamment de l'âge, des capacités, de l'expérience sportive ou de la situation personnelle des pratiquants.

L'inclusion ne constitue pas un domaine spécifique de la fédération ; elle représente un principe transversal qui guide le développement des disciplines, des manifestations et des projets de promotion. L'objectif est de permettre au plus grand nombre de découvrir les sports de glace et d'y participer dans un environnement accueillant, sûr et adapté.

Special Olympics Switzerland	
Objectif	Développer une offre sportive inclusive permettant aux personnes en situation de handicap de participer pleinement aux activités et compétitions de Swiss Ice Skating.
Collaboration	*Special Olympics Switzerland*, clubs, régions
Public cible	Personnes en situation de handicap, clubs, entraîneurs, officiels et organisateurs de compétitions.
Phase FTEM	F1 → F3
Contribution au parcours	Favoriser l'accès aux sports de glace, promouvoir une pratique inclusive et renforcer la diversité des publics au sein de la fédération.
Perspectives de développement	Poursuivre l'intégration progressive des catégories *Special Olympics* dans les compétitions nationales, accompagner les clubs dans le développement d'offres adaptées et renforcer les collaborations avec les organisations partenaires.

Développement de l'Handisport sur glace	
Objectif	Étudier et développer progressivement des offres de pratique adaptées aux personnes en situation de handicap physique, sensoriel ou présentant des besoins spécifiques, en complément des actions menées avec *Special Olympics Switzerland*.
Collaboration	Associations régionales, clubs, organisations spécialisées dans le sport-handicap, Swiss Olympic, Swiss Paralympic, institutions concernées et partenaires des sports de glace.
Public cible	Personnes en situation de handicap physique, sensoriel ou présentant des besoins spécifiques souhaitant découvrir ou pratiquer les sports de glace.
Phase FTEM	F1 → F3
Contribution au parcours	Élargir l'accès aux sports de glace, diversifier les publics et renforcer l'engagement de Swiss Ice Skating en faveur d'un sport accessible à tous.
Perspectives de développement	Identifier les disciplines les plus adaptées, développer des projets pilotes avec les partenaires spécialisés, accompagner les clubs intéressés et intégrer progressivement ces nouvelles offres dans la stratégie de développement du sport de masse.

Accessibilité des sports de glace	
Objectif	Favoriser un accès aux sports de glace pour toutes les personnes souhaitant pratiquer, en tenant compte de la diversité des situations personnelles, physiques, sensorielles, cognitives et sociales.
Collaboration	Clubs, écoles, collectivités publiques, exploitants
Public cible	Enfants, familles, adolescents, adultes débutants, séniors, personnes en situation de handicap, personnes reprenant une activité sportive ainsi que toute personne rencontrant des obstacles à la pratique.
Phase FTEM	F1 → F3
Contribution au parcours	Développer une offre plus inclusive, réduire les barrières d'accès et permettre à chacun de trouver une pratique adaptée à ses capacités et à ses aspirations
Perspectives de développement	Encourager les clubs à adapter progressivement leurs offres, développer des collaborations avec les organisations spécialisées, renforcer les compétences des encadrants et favoriser l'intégration de publics présentant des besoins spécifiques.



Figure 10 : ***Inclusion et accessibilité*** *- Swiss Ice Skating développe des environnements de pratique accessibles, inclusifs et adaptés à la diversité des pratiquants.*
Source : Swiss Ice Skating

4.7 Orientation, passerelles et transferts de talents

Les parcours sportifs évoluent au fil des expériences, des envies et des opportunités. Une orientation vers une nouvelle discipline, un retour vers une pratique plus récréative ou une transition vers le sport de performance ne doivent pas être considérés comme des ruptures, mais comme des évolutions naturelles du parcours sportif.

Grâce à la diversité de ses disciplines, Swiss Ice Skating favorise les passerelles permettant aux pratiquants de poursuivre leur engagement dans un environnement correspondant à leurs aptitudes, à leurs motivations et à l'évolution de leur parcours. Cette approche contribue à limiter les abandons, à valoriser les compétences acquises et à renforcer les liens entre les différentes disciplines de la fédération.

Passerelles entre les disciplines	
Objectif	Favoriser les transitions entre les disciplines de Swiss Ice Skating en valorisant les compétences transférables développées tout au long du parcours *Foundation*.
Collaboration	Commissions sportives, entraîneurs, associations régionales, clubs et partenaires des disciplines concernées.
Public cible	Pratiquants souhaitant découvrir une nouvelle discipline, réorienter leur parcours ou poursuivre leur pratique sous une autre forme.
Phase FTEM	F3 ↔ T1
Contribution au parcours	Réduire les abandons, diversifier les possibilités de pratique et proposer des parcours adaptés à l'évolution des pratiquants.
Perspectives de développement	Renforcer les collaborations entre les disciplines, développer des projets interdisciplinaires et encourager les passerelles entre les sports de glace ainsi qu'avec d'autres disciplines de glisse lorsque celles-ci présentent une réelle plus-value.

Power & Speed Skating Camp	
Objectif	Identifier des aptitudes spécifiques et favoriser les transferts vers le patinage de vitesse et le Short Track.
Collaboration	Commissions Speed Skating et Short Track, entraîneurs spécialisés, clubs et structures Talent.
Public cible	Jeunes sportifs issus du patinage artistique, d'autres disciplines des sports de glace ou de sports de glisse.
Phase FTEM	F3 → T1
Contribution au parcours	Valoriser les qualités individuelles, ouvrir de nouvelles perspectives sportives et accompagner la détection de talents.
Perspectives de développement	Consolider le programme, renforcer les collaborations entre disciplines et développer des outils communs d'identification et d'orientation des potentiels.

Transitions entre *Foundation* et *Talent*	
Objectif	Accompagner les transitions entre le sport de masse et le sport de performance dans les deux sens, conformément au modèle FTEM Suisse.
Collaboration	Clubs, entraîneurs, associations régionales, structures Talent, commissions sportives et programme PISTE.
Public cible	Jeunes sportifs présentant un potentiel ainsi que les athlètes souhaitant poursuivre une pratique après un parcours en sport de performance.
Phase FTEM	F3 ↔ T1
Contribution au parcours	Assurer des transitions cohérentes entre *Foundation* et *Talent* tout en permettant un retour vers une pratique durable lorsque les objectifs sportifs évoluent.
Perspectives de développement	Renforcer la coordination entre les différents acteurs du parcours sportif, développer les passerelles vers les catégories Mixed Age et Adultes (et Jeunes Adultes), les nouvelles disciplines, les fonctions d'encadrement ainsi que les autres formes d'engagement au sein de Swiss Ice Skating.

Le développement des sports de glace ne suit pas une trajectoire unique. Les passerelles entre les disciplines et les transitions entre le sport de masse et le sport de performance permettent aux pratiquants d'adapter leur parcours en fonction de l'évolution de leurs objectifs, de leurs aptitudes et de leurs motivations, sans quitter la communauté des sports de glace.

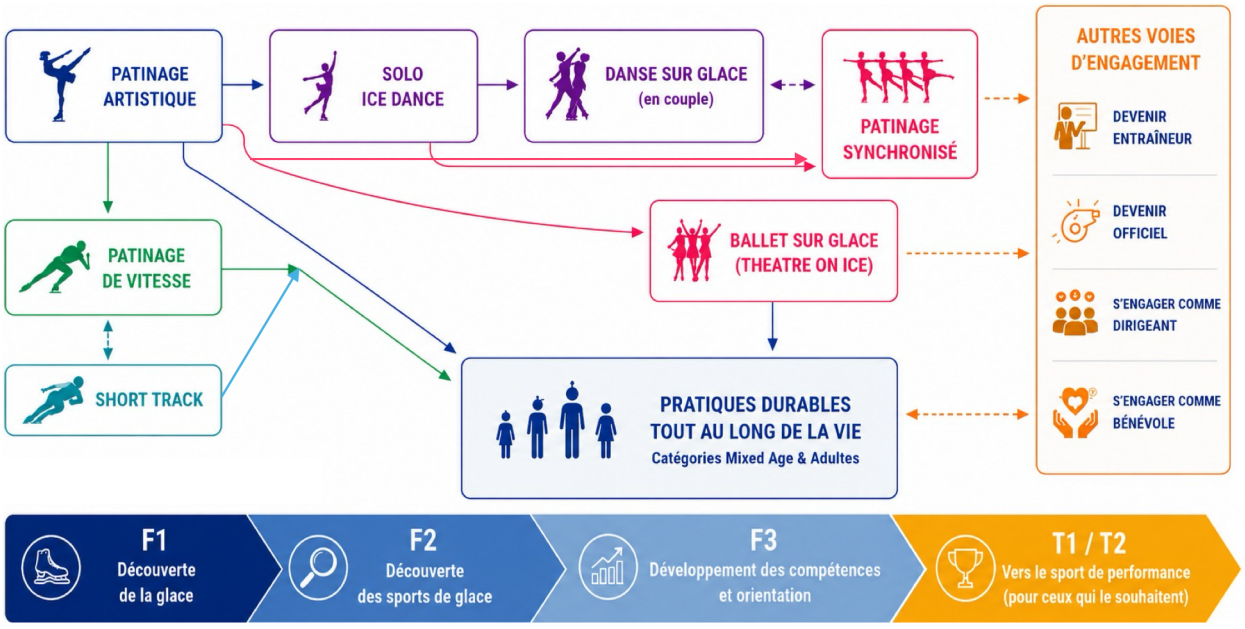


*Figure 11 : **Passerelles entre les disciplines et parcours d'engagement***
Source : Swiss Ice Skating

Cette approche constitue l'une des spécificités du modèle de développement de Swiss Ice Skating. Elle favorise la fidélisation, valorise les compétences transférables et renforce les synergies entre les disciplines. Dans cette même logique, la fédération encourage également

les collaborations avec d'autres fédérations, lorsque les similitudes techniques entre certaines disciplines permettent de développer des passerelles pertinentes au bénéfice des sportifs.

4.8 Développement des clubs et qualité de la pratique

La qualité du sport de masse repose sur bien davantage que les seules offres sportives. Elle dépend également de la capacité des clubs à accueillir les pratiquants, de la compétence des personnes qui les encadrent ainsi que de la création d'un environnement de pratique sûr, respectueux et favorable à leur développement.

Afin de garantir cette qualité à chaque étape du parcours *Foundation*, Swiss Ice Skating agit autour de trois leviers complémentaires à la formation des entraîneurs et des officiels : le renforcement des compétences des clubs, la promotion de la santé et de la prévention ainsi que le développement d'une culture fondée sur l'éthique, le respect et l'intégrité.

Club Management	
Objectif	Renforcer les compétences des dirigeants, des responsables de clubs et des bénévoles afin de soutenir le développement durable des associations affiliées.
Collaboration	Swiss Olympic, Commission du sport de masse, associations régionales, clubs, cantons et partenaires de la formation.
Public cible	Dirigeants de clubs, responsables associatifs, bénévoles et futurs responsables.
Phase FTEM	Toutes les phases
Contribution au parcours	Améliorer la qualité de l'accueil, de l'organisation, de la gouvernance et de l'encadrement proposés aux pratiquants dans l'ensemble des clubs.
Perspectives de développement	Développer progressivement un accompagnement des clubs, favoriser les échanges de bonnes pratiques, renforcer les formations et mettre en place un label fédéral valorisant les clubs engagés dans le développement du sport de masse.

Strong Body and Mind	
Objectif	Promouvoir une pratique sportive durable fondée sur la santé physique et mentale, la prévention et le bien-être des pratiquants.
Collaboration	OFSPO, Swiss Olympic, Swiss Sport Integrity, experts médicaux, entraîneurs et commissions sportives.
Public cible	Pratiquants, entraîneurs, clubs et responsables des disciplines.
Phase FTEM	F3, puis toutes les phases
Contribution au parcours	Sensibiliser les pratiquants aux bonnes pratiques en matière de préparation physique, récupération, nutrition, santé mentale et prévention des blessures.
Perspectives de développement	Adapter progressivement les contenus du programme Strong Body and Mind aux besoins spécifiques du sport de masse et renforcer leur diffusion auprès des clubs et des entraîneurs.

Intégrité et valeurs du sport	
Objectif	Garantir un environnement sportif sûr, respectueux et conforme aux valeurs défendues par Swiss Olympic et Swiss Sport Integrity.
Collaboration	Swiss Olympic, Swiss Sport Integrity, commissions fédérales, clubs et associations régionales.
Public cible	L'ensemble des pratiquants, entraîneurs, officiels, dirigeants, bénévoles et partenaires de Swiss Ice Skating.
Phase FTEM	Toutes les phases
Contribution au parcours	Renforcer la culture du respect, de la responsabilité, de l'éthique et de la protection des pratiquants dans toutes les disciplines.
Perspectives de développement	Développer les actions de sensibilisation, promouvoir les outils de la Boussole éthique de Swiss Olympic, de Cool and Clean et de Swiss Sport Integrity, et intégrer progressivement ces principes dans l'ensemble des activités de la fédération.

La qualité du parcours *Foundation* repose autant sur les mesures sportives que sur l'environnement dans lequel elles sont mises en œuvre. Des clubs bien structurés, des personnes formées et engagées, une attention constante portée à la santé, à la prévention et à l'intégrité ainsi qu'une gouvernance responsable créent les conditions nécessaires à une pratique durable et de qualité.

En renforçant ces leviers transversaux, Swiss Ice Skating consolide l'ensemble de son système de développement et offre à chaque pratiquant un cadre favorable à son évolution, à son engagement et à son épanouissement au sein des sports de glace.



*Figure 12 : **Clubs, santé, intégrité** - La qualité de l'encadrement, la transmission des compétences et le respect des valeurs du sport constituent les fondements d'un développement durable des sports de glace.*
Source : Swiss Ice Skating

5 Formats de compétition

Les formats de compétition constituent une composante essentielle du parcours *Foundation*. Ils ne répondent pas uniquement à une logique de classement ou de sélection : ils accompagnent la progression des pratiquants, renforcent leur motivation et offrent des objectifs adaptés à chaque étape de leur développement.

Dans cette perspective, Swiss Ice Skating considère la compétition comme un outil pédagogique au service de l'apprentissage. Selon l'âge, le niveau de pratique et les aspirations de chacun, elle peut représenter une première expérience sportive, une occasion de progresser, un moment de partage au sein d'un club ou d'une équipe, ou encore une étape vers le sport de performance.

Cette diversité d'approches permet à chaque discipline de proposer des formats cohérents avec ses spécificités tout en poursuivant une ambition commune : encourager une pratique durable, valoriser les progrès réalisés et offrir à chacun un cadre dans lequel il puisse évoluer avec confiance et plaisir.

Les formats développés par Swiss Ice Skating s'inscrivent dans les principes du projet **« smart competitions »** de Swiss Olympic, qui vise à concevoir des compétitions adaptées au développement des pratiquants autour de trois dimensions complémentaires :

- **Participation (P1)** : permettre au plus grand nombre de vivre une expérience compétitive adaptée à son niveau, à son âge et à ses objectifs ;
- **Personnalité (P2)** : renforcer la confiance en soi, l'autonomie, la motivation, l'engagement et les valeurs sportives ;
- **Performance (P3)** : accompagner les pratiquants qui le souhaitent dans une progression technique et sportive pouvant conduire vers le domaine Talent.

5.1 Vue d'ensemble des formats de compétition

Discipline / domaine	Formats de compétition	FTEM	Finalité principale	Statut	P1	P2	P3
Patinage artistique	Swiss Cup et Championnats suisses	F3 → T1	Circuit national, progression compétitive et transition possible vers le sport de performance	Actif	●	●	●
Patinage artistique	Compétitions régionales	F2-F3	Première expérience compétitive, proximité avec les clubs et progression par étapes	Actif	●	●	○
Patinage artistique	Concours de style	F2-F3	Valorisation de la qualité de glisse, des carres, des pas, des retournements et de la présentation	Actif	●	●	●
Patinage artistique	Mixed Age / Adultes / Jeunes Adultes	F3	Fidélisation, pratique durable et maintien d'objectifs compétitifs adaptés	Actif / en développement	●	●	○

Discipline / domaine	Formats de compétition	FTEM	Finalité principale	Statut	P1	P2	P3
Danse sur glace / Solo Ice Dance	Swiss Cup et Championnats suisses	F3 → T1	Développement national de la discipline, progression et passerelles vers la danse sur glace	Actif	●	●	●
Danse sur glace / Solo Ice Dance	Adultes / Jeunes Adultes	F3	Pratique compétitive durable et poursuite de la discipline à l'âge adulte	Actif / en développement	●	●	○
Patinage synchronisé	Compétitions SYS	F3	Développement des équipes, expérience collective et progression compétitive	Actif	●	●	●
Patinage synchronisé	Championnats suisses	F3 → T1	Championnat national et valorisation du travail collectif des équipes	Actif	●	●	●
Patinage synchronisé	Mixed Age / Adultes	F3	Fidélisation des pratiquants et maintien d'une pratique collective adaptée	Actif	●	●	○
Patinage de vitesse / Short Track	Championnats suisses et compétitions nationales	F3 → T1	Progression sportive, confrontation nationale et orientation possible vers le sport de performance	Actif	●	●	●
Patinage de vitesse / Short Track	Masters	F3	Pratique compétitive durable pour les adultes et anciens compétiteurs	Actif	●	●	○
Inclusion	Compétitions « Special Olympics »	F2-F3	Accès à une pratique compétitive inclusive et valorisation des sportifs en situation de handicap	En développement	●	●	○

● = contribution principale | ○ = contribution secondaire

5.2 Une offre de compétitions adaptées au parcours *Foundation*

Les compétitions proposées par Swiss Ice Skating répondent à des objectifs différents selon les disciplines et les phases du parcours *Foundation*. Cette diversité permet à chacun de vivre une expérience adaptée à son âge, à son niveau et à ses motivations, sans imposer un modèle unique d'évolution sportive.

Grâce au réseau des clubs, des associations régionales et des commissions sportives, les compétitions sont organisées dans l'ensemble des régions de Suisse. Cette implantation nationale garantit une offre de proximité cohérente avec le développement des différentes disciplines et favorise un accès équitable aux parcours compétitifs. Les compétitions régionales, les concours de style et les premiers formats compétitifs offrent un environnement rassurant dans lequel les jeunes sportifs découvrent progressivement les règles de la compétition, apprennent à gérer leurs émotions et développent leur autonomie.

Les résultats y occupent une place secondaire par rapport à la qualité de l'expérience vécue et aux progrès réalisés. À mesure que les compétences se développent, les circuits nationaux

tels que la Swiss Cup ou les Championnats suisses permettent aux pratiquants de se confronter à un niveau de référence tout en restant pleinement intégrés au domaine *Foundation*. Pour certains sportifs, ces compétitions constituent également une étape vers les premières phases du domaine *Talent*.

La fédération veille également à proposer des formats répondant aux attentes des adultes et des personnes souhaitant poursuivre une activité compétitive après les catégories de jeunesse. Les catégories Adultes, Masters, Mixed Age, Solo Ice Dance ainsi que les compétitions spécifiques aux différentes disciplines illustrent cette volonté d'offrir des perspectives adaptées à chaque étape du parcours sportif. Enfin, les formats inclusifs développés avec *Special Olympics Switzerland* témoignent de l'engagement de Swiss Ice Skating en faveur d'une pratique accessible au plus grand nombre et contribuent à renforcer la diversité des publics participant aux manifestations fédérales.

Au cours de la saison 2025–2026, Swiss Ice Skating a organisé 42 compétitions de sport de masse dans les disciplines du patinage artistique, de la danse sur glace et du Solo Ice Dance, dont 12 accueillaient également des Tests Swiss Ice Skating. Ces chiffres illustrent le rôle central des clubs et des associations régionales dans le déploiement d'une offre nationale, diversifiée et accessible à différents niveaux de pratique.

5.3 Développement futur

L'évolution des formats de compétition accompagnera les transformations du parcours *Foundation* et les besoins exprimés par les clubs. L'objectif n'est pas de multiplier les compétitions, mais de proposer des expériences adaptées à la diversité des pratiquants et aux réalités des différentes disciplines.

Les priorités de développement sont les suivantes :

- consolider une offre nationale équilibrée entre les différentes régions ;
- poursuivre le développement des catégories Adultes, Masters, Mixed Age et Jeunes Adultes ;
- renforcer le Solo Ice Dance et le Theatre on Ice comme nouvelles perspectives de pratique compétitive ;
- développer progressivement les compétitions inclusives en collaboration avec *Special Olympics Switzerland* et les futurs projets d'Handisport sur glace ;
- faire évoluer les concours de style et les Tests Swiss Ice Skating comme outils pédagogiques complémentaires aux compétitions traditionnelles ;
- soutenir les formats collectifs, notamment en patinage synchronisé ;
- maintenir des passerelles cohérentes entre les compétitions *Foundation* et les premières phases du domaine *Talent*, conformément au modèle FTEM Suisse.

Les formats de compétition évolueront régulièrement afin de répondre aux attentes des pratiquants, aux besoins des clubs et aux orientations de Swiss Olympic. Ils constituent un levier essentiel de motivation, de progression et de fidélisation au service du développement durable des sports de glace.

6 Objectifs de développement et communication

Le présent concept ne constitue pas un aboutissement. Il fixe un cadre commun destiné à orienter les décisions, les projets et les investissements en faveur du sport de masse au cours des prochaines années. Sa mise en œuvre reposera sur une démarche progressive, fondée sur l'évaluation régulière des besoins des pratiquants, des clubs et des associations régionales, ainsi que sur le développement de partenariats permettant d'élargir durablement l'accès aux sports de glace.

L'ambition de Swiss Ice Skating est de renforcer un modèle de développement dans lequel le sport de masse, le sport de performance et les différentes formes d'engagement au sein de la fédération s'enrichissent mutuellement. Le parcours *Foundation* constitue le socle de cette vision.

6.1 Vision 2038

À l'horizon 2038, Swiss Ice Skating ambitionne de proposer un système de développement dans lequel chaque personne découvrant les sports de glace puisse trouver une pratique correspondant durablement à ses aspirations, à ses capacités et à l'évolution de son parcours de vie.

Cette vision dépasse l'objectif d'augmentation du nombre de pratiquants. Elle vise à construire une fédération capable d'accompagner chacun à travers les différentes étapes de son engagement : découvrir la glace, développer ses compétences, pratiquer en loisir ou en compétition, accéder au sport de performance lorsque cela correspond à son potentiel, puis poursuivre son implication comme entraîneur, officiel, bénévole, dirigeant ou simple pratiquant.

Le développement des sports de glace repose ainsi sur une logique de continuité plutôt que sur une succession d'étapes indépendantes. Les passerelles entre les disciplines, les transitions entre sport de masse et sport de performance ainsi que la valorisation des différentes formes d'engagement contribuent à renforcer durablement les clubs, les associations régionales et l'ensemble de la fédération.

À travers cette vision, Swiss Ice Skating affirme que le développement du sport de masse constitue l'un des investissements les plus importants pour l'avenir de ses disciplines. Il favorise l'émergence des talents, consolide le tissu associatif et contribue à faire des sports de glace un espace d'apprentissage, de santé, de performance et de cohésion sociale accessible à toutes les générations.

6.2 Priorités stratégiques 2027–2030

Les priorités présentées ci-dessous découlent directement de l'analyse de la situation, des échanges menés avec les commissions, les associations régionales et les clubs ainsi que des orientations retenues par la Commission du sport de masse. Elles constituent les principaux axes de travail de Swiss Ice Skating pour les premières années de mise en œuvre du concept.

Domaine	Objectif prioritaire	Horizon
Accès au sport	Développer les projets scolaires et faciliter la découverte de la glace dans toutes les régions	**2027–2028**
Développement des clubs	Renforcer les compétences des dirigeants, des entraîneurs et des bénévoles grâce au Club Management et aux formations fédérales, y compris les officiels	**2027–2028**
Diversité des offres	Développer les catégories Adultes, Jeunes Adultes, Masters, Solo Ice Dance, Synchro9 (nouveau) et les nouvelles formes de pratique	**2028–2029**
Inclusion	Généraliser progressivement l'intégration des catégories *Special Olympics Switzerland* et renforcer l'accessibilité des activités	**2028–2029**
Format de compétitions	Appliquer progressivement les principes des *« smart competitions »* (Participation – Personnalité – Performance)	**2029–2030**
Passerelles	Développer les transferts entre disciplines ainsi que les transitions entre sport de masse et sport de performance dans les deux sens	**2029–2030**
Santé et prévention	Étendre progressivement les contenus Strong Body and Mind au parcours *Foundation*	**2029–2030**

La mise en œuvre de ces priorités fera l'objet d'une planification annuelle permettant d'adapter les actions aux ressources disponibles, aux besoins identifiés sur le terrain ainsi qu'aux opportunités de développement qui se présenteront au niveau national et international.

6.3 Communication

La réussite du présent concept dépend autant de sa qualité que de son appropriation par les personnes appelées à le mettre en œuvre. La communication ne poursuit donc pas uniquement un objectif d'information ; elle constitue un levier de mobilisation, de coordination et de partage des bonnes pratiques entre la fédération, les associations régionales, les clubs et leurs partenaires.

Swiss Ice Skating veillera à mettre à disposition les informations, les outils et les ressources nécessaires afin de faciliter la mise en œuvre des projets décrits dans le présent concept. Le nouveau site internet de la fédération constituera progressivement la plateforme de référence pour les informations relatives au sport de masse, aux formations, aux règlements, aux projets fédéraux et aux ressources destinées aux clubs.

La communication s'appuiera notamment sur :

- le site internet de Swiss Ice Skating ;
- les newsletters fédérales ;
- les réseaux sociaux ;
- les réunions régionales ;
- le Forum annuel du sport de masse ;
- les formations Club Management ;
- les échanges réguliers avec les cantons, les associations régionales et les clubs.

À l'échelle nationale, Swiss Ice Skating assurera la coordination de cette communication afin de garantir une information cohérente, accessible et adaptée aux différents publics concernés. Cette communication favorisera une mise en œuvre cohérente du concept, renforcera la visibilité du sport de masse et encouragera le partage des expériences et des bonnes pratiques au sein de l'ensemble du réseau Swiss Ice Skating.

6.4 Pilotage, évaluation et amélioration continue

Le présent concept constitue un document évolutif. Son pilotage sera assuré par la Commission du sport de masse, en collaboration avec les commissions sportives, les associations régionales, les clubs et les partenaires concernés.

L'évaluation reposera sur des indicateurs permettant de mesurer l'évolution de la pratique, le développement des projets, le renforcement des clubs ainsi que la qualité des collaborations mises en place. Les résultats obtenus permettront d'adapter régulièrement les priorités et d'orienter les actions futures.

Objectif	Indicateur	Suivi
Développer la pratique	Évolution du nombre de membres, de clubs actifs et de pratiquants participant aux activités fédérales	annuel
Renforcer les clubs	Nombre de participants aux formations Club Management et aux formations fédérales	annuel
Diversifier les offres	Développement des catégories Adultes (+28) et Jeunes Adultes (18-28), Solo Ice Dance, Synchro9 (nouvelle discipline de patinage synchronisé), Mixed Age et nouveaux formats	annuel
Développer l'inclusion	Nombre d'activités et de compétitions intégrant des catégories inclusives	annuel
Renforcer les compétitions	Nombre de compétitions de sport de masse organisées sur le territoire suisse	annuel
Favoriser les passerelles	Nombre de projets de transfert entre disciplines et de réorientation des pratiquants	annuel
Communication	Fréquentation des supports numériques, participation aux forums et diffusion des outils fédéraux	annuel

Au-delà du suivi quantitatif, Swiss Ice Skating accordera une attention particulière aux retours des clubs, des associations régionales et des pratiquants. Cette démarche d'amélioration continue permettra d'adapter progressivement les mesures aux réalités du terrain et de garantir que le concept demeure un véritable outil de pilotage au service du développement des sports de glace.

Tous les quatre ans, le concept fera l'objet d'une révision complète afin d'intégrer les évolutions des disciplines, les nouvelles orientations stratégiques de Swiss Ice Skating ainsi que les exigences du modèle de promotion des fédérations de Swiss Olympic.

7 Conclusion

Le présent concept marque une étape importante dans le développement de Swiss Ice Skating. Pour la première fois, il rassemble dans une vision commune l'ensemble des mesures destinées à favoriser la découverte des sports de glace, le développement des compétences, la diversité des parcours, le soutien aux clubs et l'engagement durable des pratiquants.

Au-delà des projets qu'il présente, ce concept affirme une conviction forte : la richesse d'une fédération ne se mesure pas uniquement au nombre de médailles remportées ou d'athlètes accédant au sport de performance. Elle se mesure également à sa capacité à accueillir, accompagner et fidéliser des milliers d'enfants, de jeunes et d'adultes qui, à chaque étape de leur vie, choisissent de faire des sports de glace une source de plaisir, d'apprentissage, de santé, d'engagement ou de performance.

Le domaine *Foundation* constitue le socle de cette ambition. C'est sur cette base que se construisent les premières expériences sur la glace, que naissent les vocations, que se développent les compétences fondamentales et que s'établissent les liens durables entre les pratiquants, les clubs et la fédération. Pour certains, ce parcours ouvrira les portes du sport de performance. Pour beaucoup d'autres, il prendra la forme d'une pratique récréative, d'une activité compétitive adaptée, d'un engagement comme entraîneur, officiel, bénévole ou dirigeant. Toutes ces trajectoires contribuent, avec la même légitimité, au dynamisme des sports de glace en Suisse.

Le succès de ce concept ne dépendra toutefois pas uniquement des mesures qu'il contient. Il reposera avant tout sur la capacité de Swiss Ice Skating, de ses associations régionales, de ses clubs, de ses commissions et de ses partenaires à partager une vision commune et à la traduire en actions concrètes sur l'ensemble du territoire. Le développement du sport de masse est une responsabilité collective qui mobilise chaque acteur du réseau fédéral.

À l'horizon 2038, Swiss Ice Skating ambitionne de proposer un modèle dans lequel chacun peut trouver sa place, évoluer selon ses aspirations et poursuivre son engagement tout au long de son parcours, qu'il soit sportif, associatif ou humain. Cette vision dépasse la seule pratique du patinage. Elle exprime la volonté de construire une fédération ouverte, innovante et durable, capable de transmettre aux générations futures le goût des sports de glace et les valeurs qui les accompagnent.

Le présent concept constitue la feuille de route de cette ambition. Il fixe des priorités, oriente le développement des projets et affirme la volonté de Swiss Ice Skating de renforcer durablement les conditions de pratique sur l'ensemble du territoire, notamment à travers le développement des clubs, la qualité de l'encadrement, l'amélioration de l'accès aux infrastructures de glace et le soutien aux projets permettant de créer de nouvelles capacités d'accueil pour les sports de glace. Plus qu'un document stratégique, il traduit l'engagement de Swiss Ice Skating à faire des sports de glace un espace où chacun peut découvrir, progresser, transmettre et continuer à écrire son propre parcours.